

## 株主インフォメーション

事業年度	毎年11月1日から翌年10月31日まで
定時株主総会	毎年1月に開催
基準日	
定時株主総会	毎年10月31日
期末配当金	毎年10月31日
中間配当金	毎年4月30日
	そのほか必要があるときは、あらかじめ公告いたします。
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
同事務取扱場所	大阪市中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(郵便物送付先)	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)
(インターネットホームページURL)	<a href="http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html">http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html</a>

### 【株式に関する住所変更等のお届出及びご照会について】

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出及びご照会は、口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、下記の「特別口座について」をご確認ください。

### 【特別口座について】

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用していなかった株主様には、三菱UFJ信託銀行株式会社に口座(特別口座といひます。)を開設しております。上記株主名簿管理人とはご照会先及び住所変更等のお届出先が異なりますのでご注意ください。  
<特別口座に関するご照会先>  
(郵便物送付先) 〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部  
(電話照会先) 電話 0120-094-777 (フリーダイヤル)  
インターネットホームページURL <http://www.tr.mufj.jp/daikou/>

公告方法	電子公告 <a href="http://www.kura-corporo.co.jp">http://www.kura-corporo.co.jp</a> ただし、やむを得ない事由によって電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。
------	--

当社の連結貸借対照表、連結損益計算書、貸借対照表及び損益計算書は、EDINET(金融商品取引法に基づく有価証券報告書等の開示書類に関する電子開示システム)にて開示しております。

上場証券取引所 株式会社東京証券取引所 市場第一部

### 株主優待のお知らせ

毎年4月30日現在の株主名簿に記録された株主様に対し、年1回くら寿司全店にて使用できるお食事券を贈呈します。(200株以上の株主様にはご希望により、株主優待品に交換。)

- 100株以上・・・食事券(2,500円)
- 200株以上・・・食事券(5,000円)
- 500株以上・・・食事券(10,000円)

※毎年の中間報告書の発送に合わせて7月中旬の発送を予定しています。

株式会社 くらコーポレーション  
[www.kura-corporo.co.jp](http://www.kura-corporo.co.jp)

## 第19期 年次報告書

平成25年11月1日～平成26年10月31日



KURA CORPORATION

# 海外での出店を促進し、日本の食文化を世界に広げる。

株主の皆様には、平素より格別のご支援・ご愛顧を賜り、誠にありがたく厚くお礼申し上げます。ここに、第19期連結会計年度における事業の概況をご報告申し上げます。

平成27年1月

代表取締役社長 **田中邦彦**



当連結会計年度（平成25年11月1日から平成26年10月31日まで）におけるわが国経済は、有効求人倍率が6年ぶりに1倍を超え、大企業を中心とした名目賃金の上昇が見られるなど、雇用・所得環境が改善されました。しかしながら、消費税増税と円安による物価上昇から、家計の実質可処分所得が圧迫され、個人消費はさえない動きとなりました。

当社グループが属する外食産業におきましては、総務省が発表した10月の家計調査によりますと、2人以上の世帯における外食を含む「食品」支出は消費税増税後7か月連続で前年を下回り、節約志向が鮮明になりました。さらに、円安に伴う原材料価格の上昇に加え、人材不足による人件費の上昇など、当社グループにとって依然として厳しい環境が続いております。

このような状況のもと、当社グループは創業以来のコンセプトとして『四大添加物（化学調味料・人工甘味料・合成着色料・人工保存料）』を完全に排除した商品を開発・提供してまいりました。

うどんや茶碗蒸しに使うだしは、コストと手間をかけ基本に忠実に1日数回、店舗で昆布やカツオなどからとっております。上品でくせの無い、加工品では出すことのできない天然のだしを使用することにより、お子様にも安心な、自然でやさしい味わいと、多くのお客様にご好評をいただいております。

当社グループの行動指針の一つであります「見えないところを

大切に」を積み重ね、従業員自身が家族や友達を呼びたいと思う店づくりに努め、誠実に商品提供させていただいております。

当連結会計年度におきましても、お客様の満足度を高めるべくさまざまな商品提案を行いました。平成25年12月にはプレミアムコーヒブランド「KULA CAFÉ」として、「プレミアムホット珈琲（税抜150円）」など、豆と挽きたてにこだわった本格珈琲4種を新発売いたしました。平成26年3月にはスペイン産イベリコ豚の最高ランク「ベジョータ」を使用した「イベリコ豚丼（税抜400円）」を新発売いたしました。また、5月には大手外食チェーン業界最安値となる「すしやのうな丼（税抜580円）」に加え、うなぎを2枚のせた「すしやの特上うな丼（税抜980円）」を新発売いたしました。8月には従来の海鮮丼とは一線を画す「特製玉子だれで食べる『海鮮丼』（税抜680円）」を新発売し、9月には女性をターゲットにしたスイーツ「揚げたて豆乳ドーナツ（税抜230円）」を新発売いたしました。

どんな高級食材、良質な魚を仕入れても、お客様の口に運ばれるまでに鮮度が落ちるとムダになります。当社は鮮度を守る寿司キャップ「鮮度くん」や、出来立ての商品をすばやく提供できる「オーダーレーン」を活用し、「鮮度（作りたて）」と「その価格で最高の味」にこだわった商品の開発・提供を今後も推進してまいります。

販売促進面におきましては、人気寿司ネタの「まぐろ」、「サーモン」などの極上ネタをご提供するフェアを実施いたしました。平成26年1月には大手回転すしチェーンで初めてとなる「極上ふぐフェア」を実施し、「ふくにぎり極旨一貫（税抜100円）」や「ふぐ三点盛り（税抜200円）」、「ふぐのから揚げ（税抜230円）」などを、ふぐが販売可能な都府県でご提供させていただきました。さらに、期間限定で「国産とらふぐ」を税抜200円という低価格で販売し、お客様にご好評をいただきました。

6月には「極上かにフェア」に合わせ、人気アニメ「妖怪ウォッチ」グッズがビックラボンで当たるキャンペーンを実施いたしました。景品において「DX妖怪ウォッチ」や「妖怪メダル」をご用意し大好評をいただきました。7月には、景品とは別に来店いただいたお子様先着50万名様に「妖怪ウォッチオリジナルポストカード」プレゼント企画や、お子様が店頭で楽しめるように「くら寿司でDS」を活用した「くら寿司で発見!妖怪マップ」の配信も実施いたしました。

お客様の利便性向上を図るため、平成26年4月には、大手回転すしチェーンでは初めてとなる「待たずに食べられる時間指定予約システム」を全店導入いたしました。パソコンやスマートフォンから来店15日前より10分単位の時間指定予約が可能になったのに加え、予約可能件数を増やし、長時間の待ち時間になる土日の夕食時にも待たずにお食事いただけることで、多くのお客様にご好評いただいております。

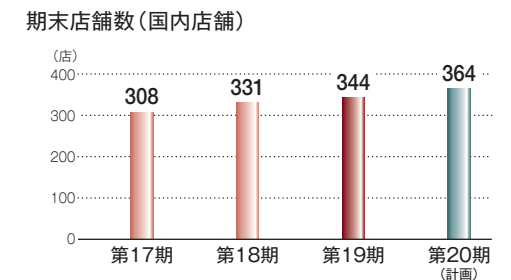
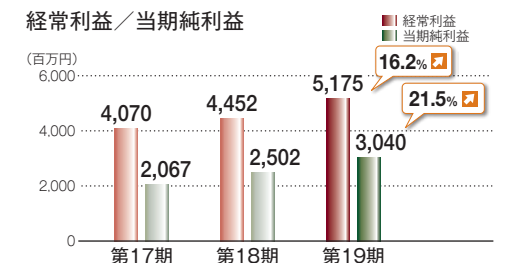
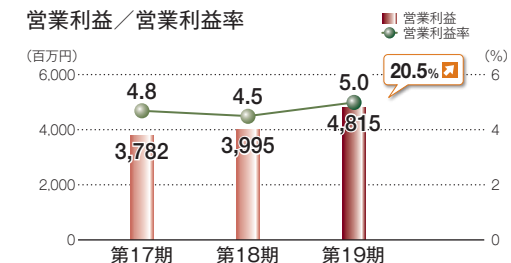
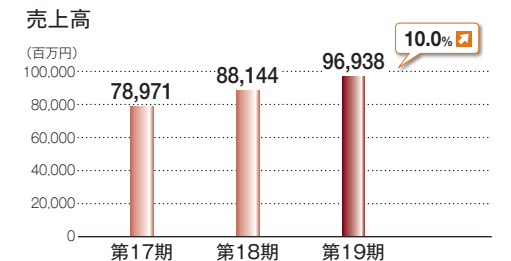
以上のような諸施策を行いました効果もあり、既存店売上高につきましては前連結会計年度比104.2%と好調に推移いたしました。

店舗開発につきましては、平成26年9月に東京山手線内として初めてとなる池袋東口店（205席）への出店を含め、西日本地区で10店舗、東日本地区で3店舗の計13店舗を新規出店し、米国子会社「Kula Sushi USA, Inc.」の7店舗を加えた結果、当連結会計年度末の店舗数は、全て直営で351店舗（「無添蔵」4店舗を含む）となりました。

また、当社グループを取り巻くさまざまな事業リスクに対応するため、財務戦略を重視しております。前連結会計年度に引き続き実質無借金（現預金の額が有利子負債を上回ること）にて運営しており、自己資本比率は当連結会計年度末58.5%と、財務の健全性を維持しております。さらに、平成26年10月に資本効率を高める目的で、自己株式956,600株（発行済株式総数比4.62%、総額23億53百万円）を取得いたしました。良好な財務内容を背景に、原材料の安定調達を担保すると同時に、より快適な飲食環境を提供するため、戦略的な投資を実行してまいります。

以上の結果、当連結会計年度の主要な業績は、右記のグラフのとおり、いずれも過去最高となりました。

株主の皆様には、一層のお引き立てを賜りますようお願い申し上げます。



※第18期より連結決算となっております。



「無添くら寿司」は、古き良き  
食の戦前回帰を目指しています。

懐かしい味こそは  
昔の日本にありました。  
それは無添の美味しさ。

**PR** 特製玉子だれで食べる「海鮮丼」

くら寿司では、従来の海鮮丼とは一線を画す「特製玉子だれで食べる『海鮮丼』」を平成26年8月に新発売いたしました。まぐろやサーモン、ホタテやいくらなどの人気ネタをたっぷりと盛り付け、魚介だしを使用した“特製玉子だれ”をかけて食べる海鮮丼は、濃厚かつまろやかな風味を楽しめる一品です。今後もお客様の満足度を高めるべく、商品開発を推進してまいります。



**PR** 揚げたて豆乳ドーナツ

くら寿司では、女性をターゲットにした「揚げたて豆乳ドーナツ」を平成26年9月に新発売いたしました。寿司と同様に「あじ」と「鮮度」にこだわった本商品は、注文を受けてから揚げ、北海道産のあずきと豆乳アイスを添え、カラメルソースをかけて完成です。また、出来立ての商品をすばやく提供することのできる「オーダーレーン」を活用することで、揚げたてアツアツで、アイスが溶けないうちに美味しくいただけます。



平成26年9月  
揚げたて豆乳ドーナツ試食会（原宿）

**INFO** 無添加の天然だし

くら寿司のうどんや茶碗蒸しに使われる自慢の天然だしは、四大添加物（化学調味料・人工甘味料・合成着色料・人工保存料）無添加。産地にこだわった昆布やカツオなどの素材をたっぷり使用し、毎日お店でていねいに作ったものです。素材の栄養が溶け込んだ味わい深い天然だしは、加工品では出すことのできない自然でやさしい味と、多くのお客様にご好評いただいております。



**INFO** 台湾における事業展開

海外での事業展開を拡大していく上で、高い成長が見込まれるアジアを重要な地域と捉え、平成26年12月に台湾国内1号店となる「松江南京店」を開店いたしました。日本と同様、くら寿司独自の「水回収システム」、「ピツくらポン」や寿司キャップ「鮮度くん」などを海外店舗としては初めて導入しており、価格は1皿40台湾元（約150円）。現在2店舗目開店の準備を進めております。







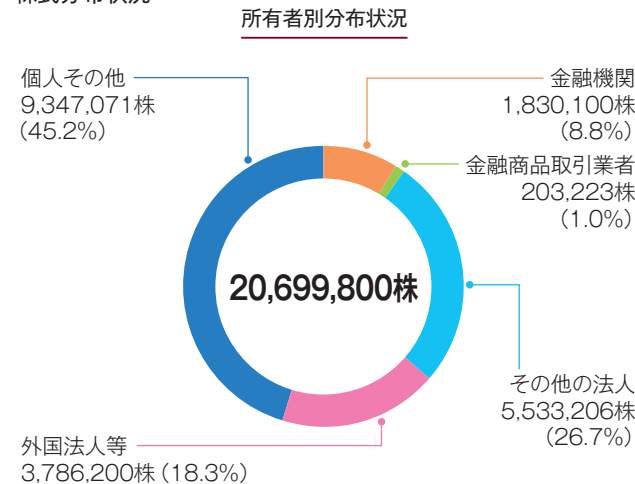
## 株式の状況 (平成26年10月31日現在)

発行可能株式総数 80,000,000株  
 発行済株式の総数 20,699,800株  
 株主数 16,072名  
 大株主（上位10名）

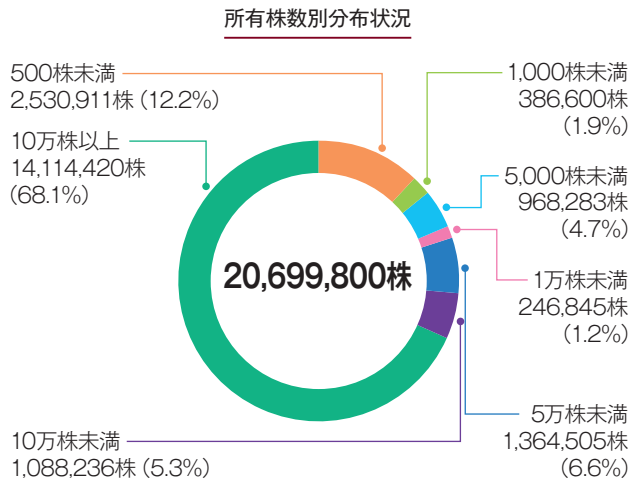
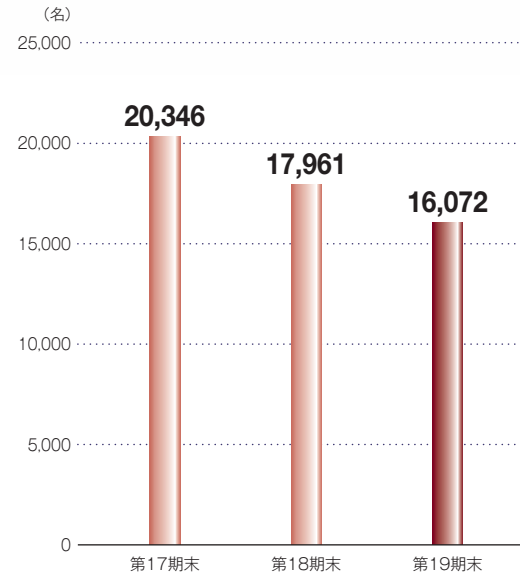
株主名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社 ウォルナットコーポレーション	5,249,400	26.58
田 中 信	2,311,600	11.70
田 中 邦 彦	1,180,000	5.97
BBH FOR FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND	797,300	4.03
田 中 節 子	590,000	2.98
くらコーポレーション従業員持株会	370,300	1.87
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	277,900	1.40
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	227,900	1.15
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(退職給付信託口・株式会社紀陽銀行口)	192,000	0.97
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103	177,600	0.89

注) 1.当社グループは、自己株式を956,720株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。  
 2.持株比率は、自己株式を控除して計算しております。  
 3.持株比率は、小数点以下第3位を切り捨てて表示しております。

### 株式分布状況



### 株主数の推移



## 会社の概要 (平成26年10月31日現在)

商 号 株式会社くらコーポレーション

創 業 昭和52年5月

会 社 設 立 平成7年11月

代 表 者 代表取締役社長 田中 邦彦

売 上 高 969億円（平成26年10月期）

従 業 員 数 連結：1,097名（パートタイマー・アルバイト 10,100名）  
 単独：1,070名（パートタイマー・アルバイト 9,951名）  
 1人1日8時間換算

事 業 所 本 社 / 大阪府堺市中区深阪1丁2番2号  
 大 阪 狭 山 事 務 所 / 大阪府大阪狭山市今熊1丁目550番地の4  
 埼 玉 事 務 所 / 埼玉県日高市馬引沢345番1  
 中 野 事 務 所 / 東京都中野区中野3丁目33番3号 インツ中野ビル  
 梅 田 事 務 所 / 大阪府大阪市北区梅田1丁目11番4号 大阪駅前第4ビル  
 大阪狭山研修センター / 大阪府大阪狭山市今熊1丁目554番地の1  
 大 阪 セ ン タ ー / 大阪府堺市中区深阪1丁2番2号  
 埼 玉 セ ン タ ー / 埼玉県日高市馬引沢345番1  
 福 岡 セ ン タ ー / 福岡県糟屋郡宇美町ゆりが丘2丁目14番1-1号  
 店 舗 / 西日本地区：219店 海外：7店  
 東日本地区：125店 総計351店

注) 平成26年11月4日をもって本社並びに大阪センターは、旧所在地である堺市中区深阪1035番地2より上記住所へ住居表示変更されております。

取 引 銀 行 三菱東京UFJ銀行、紀陽銀行、三井住友銀行、みずほ銀行、京都銀行

代表取締役社長	田 中 邦 彦	取 締 役	田 中 節 子
取締役副社長	田 中 信	取 締 役	馬 場 邦 行
常務取締役	久 宗 裕 行	取 締 役	津 田 京 一
取 締 役	伊 藤 敬 人	常 勤 監 査 役	山 本 保
取 締 役	葛 木 啓 之	監 査 役	中 野 正 信
取 締 役	亀 井 学	監 査 役	大 田 口 宏

注1) 役員につきましては、平成27年1月29日現在であります。  
 注2) 監査役中野正信氏並びに監査役大田口 宏氏は、社外監査役であります。

### ホームページのご案内



<http://www.kura-corporo.co.jp>

フェア開催等最新情報をご案内しております。



福岡日赤前店（平成26年8月）

店舗一覧 (平成26年12月31日現在 / 344店舗)

年中無休・営業時間 / am11:00~pm11:00 (ご入店はpm10:30迄でお願いいたします)
ただし、土・日・祝日はam10:20よりOPEN!

アクセス地図は、www.kura-corpo.co.jp 店舗検索 まで

大阪府

Table of store locations in Osaka Prefecture, including cities like Osaka, Suita, and Yodogawa.

Table of store locations in various prefectures including Kyoto, Hyogo, and Osaka.

奈良県

Table of store locations in Nara Prefecture.

和歌山県

Table of store locations in Wakayama Prefecture.

岡山県

Table of store locations in Okayama Prefecture.

鳥取県

Table of store locations in Tottori Prefecture.

広島県

Table of store locations in Hiroshima Prefecture.

山口県

Table of store locations in Yamaguchi Prefecture.

愛媛県

Table of store locations in Ehime Prefecture.

香川県

Table of store locations in Kagawa Prefecture.

その他の

Table of store locations in other prefectures like Kochi and Tokushima.

徳島県

Table of store locations in Tokushima Prefecture.

福岡県

Table of store locations in Fukuoka Prefecture.

佐賀県

Table of store locations in Saga Prefecture.

長崎県

Table of store locations in Nagasaki Prefecture.

熊本県

Table of store locations in Kumamoto Prefecture.

大分県

Table of store locations in Oita Prefecture.

鹿児島県

Table of store locations in Kagoshima Prefecture.

三重県

Table of store locations in Mie Prefecture.

愛知県

Table of store locations in Aichi Prefecture.

岐阜県

Table of store locations in Gifu Prefecture.

石川県

Table of store locations in Ishikawa Prefecture.

富山県

Table of store locations in Toyama Prefecture.

福井県

Table of store locations in Fukui Prefecture.

宮城県

Table of store locations in Miyagi Prefecture.

青森県

Table of store locations in Aomori Prefecture.

岩手県

Table of store locations in Iwate Prefecture.

東京都

Table of store locations in Tokyo.

岐阜県

Table of store locations in Gifu Prefecture.

石川県

Table of store locations in Ishikawa Prefecture.

富山県

Table of store locations in Toyama Prefecture.

福井県

Table of store locations in Fukui Prefecture.

宮城県

Table of store locations in Miyagi Prefecture.

青森県

Table of store locations in Aomori Prefecture.

岩手県

Table of store locations in Iwate Prefecture.

東京都

Table of store locations in Tokyo.

Table of store locations in Kanagawa Prefecture.

神奈川

Table of store locations in Kanagawa Prefecture.

茨城県

Table of store locations in Ibaraki Prefecture.

静岡県

Table of store locations in Shizuoka Prefecture.

山梨県

Table of store locations in Yamanashi Prefecture.

群馬県

Table of store locations in Gunma Prefecture.

栃木県

Table of store locations in Tochigi Prefecture.

千葉県

Table of store locations in Chiba Prefecture.

東京都

Table of store locations in Tokyo.

茨城県

Table of store locations in Ibaraki Prefecture.

静岡県

Table of store locations in Shizuoka Prefecture.

山梨県

Table of store locations in Yamanashi Prefecture.

群馬県

Table of store locations in Gunma Prefecture.

栃木県

Table of store locations in Tochigi Prefecture.

