

株主インフォメーション

事業年度 毎年11月1日から翌年10月31日まで
定時株主総会 毎年1月に開催
基準日

定時株主総会 毎年10月31日
期末配当金 毎年10月31日
中間配当金 毎年4月30日

そのほか必要があるときは、あらかじめ公告いたします。

株主名簿管理人 〒100-8212 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号
三菱UFJ信託銀行株式会社

同事務取扱場所 〒541-8502 大阪市中央区伏見町3丁目6番3号
三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部
TEL (通話料無料) 0120-094-777

同 取 次 所 三菱UFJ信託銀行株式会社 全国本店
○株式関係のお手続き用紙のご請求は、次の三菱UFJ信託銀行の
電話およびインターネットでも24時間承っております。
TEL (通話料無料) 0120-244-479 (本店証券代行部)
0120-684-479 (大阪証券代行部)

インターネットホームページ <http://www.tr.mufg.jp/daikou/>

公 告 方 法 電子公告 <http://www.kura-corporo.co.jp>
ただし、やむを得ない事由によって電子公告による公
告ができない場合は、日本経済新聞に掲載して行なう。

当社の貸借対照表、損益計算書は、EDINET (証券取引法に基づく
有価証券報告書等の開示書類に関する電子開示システム) にて開示
しております。

上場証券取引所 株式会社東京証券取引所 市場第一部

株主優待のお知らせ

毎年4月30日現在の株主名簿および実質株主名簿に記載された株主に対し、
くら寿司全店にて使用できるお食事券もしくは商品詰め合わせセットを贈呈します。

1株以上……食事券 (3,000円) もしくは3,000円相当の商品詰め合わせセット
5株以上……食事券 (5,000円) もしくは5,000円相当の商品詰め合わせセット
10株以上……食事券 (10,000円) もしくは10,000円相当の商品詰め合わせセット

※毎年の中間報告書の発送に合わせて7月の発送を予定しています。

株式会社くらコーポレーション

www.kura-corporo.co.jp

モバイル用URL <http://m-ir.jp/c/2695/>



QRコード対応ケータイなら
左のQRコードを読み取ると
モバイル用URLが表示されます。

R100

古紙パルプ配合率100%再生紙を使用しています 地球環境に配慮した大豆インキを使用しています



第11期 年次報告書

平成17年11月1日～平成18年10月31日




KURA CORPORATION

株主の皆様へ

株主の皆様には、ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。

平素は、格別のご支援を賜り厚く御礼申し上げます。

ここに、第11期における事業の概況をご報告申し上げます。

平成19年1月

トップメッセージ

当期におけるわが国経済は、好調な企業業績を背景として、民間設備投資や雇用・所得環境の改善による個人消費の伸びが期待されましたが、一人当たり賃金の伸び悩みから内需主導型の景気回復は薄れ、好調な外国経済に支えられる外需主導型の緩やかな成長を持続するに留まりました。一方、原油高や金利上げ予測の高まりとともに、米国経済の減速等、好調な企業業績に水をさす不安要素もあり、先行き不透明な予断を許さない状況が続いております。

そのような経済環境の下、外食産業全体では、市場規模が7年振りにプラスに転じたものの、一方で、BSEや鳥インフルエンザ等を発端として“食の安全”に対する消費者の関心は一層高まり、環境対策とともに企業の取り組み姿勢が問われる局面となっております。

このような状況の下、当社は経営理念であります“食の戦前回帰”の実現に向け、「安全・美味しい・安い」そして「楽しい」食事の提供に努力してまいりました。

平成17年12月には、当社ホームページをリニューアルし、全食材のアレルゲンリストと、全定番商品およびサイドメニューの原材料・原産地情報を掲載いたしました。また、一部週刊誌等で、回転すし業界のすしネタに対する中傷報道がなされましたが、これは当社の経営理念から看過することはできず、提訴いたしました。ついに相手側から当社のネタは本物であるとの見解を引き出すことができました。

おかげ様で、このような当社の“食の安全・安心”に対するこだわりをもった取り組みを評価するとのお声を数多くお寄せいただいております。

販売促進面におきましては、平成18年2月の会社設立10周年を記念した「謝恩88キャンペーン」をはじめ、季節感あふれる旬のネタをご提供する「旬のネタフェア」を4回、産地とブランドにこだわった「ブランド寿司フェア」も4回実施し、顧客来店の動機付けを図ってまいりました。また、携帯電話で登録した店舗の混雑情報の入

「無添くら寿司」は、古き良き「食の戦前回帰」を目指しています。

それは無添の美味しさ。

ほんのりとした日本の空気感。

代表取締役社長

田中邦彦

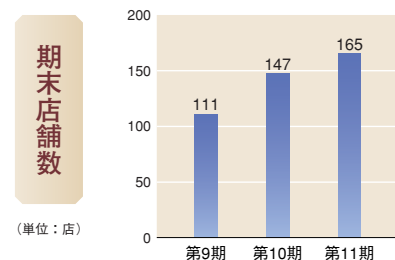
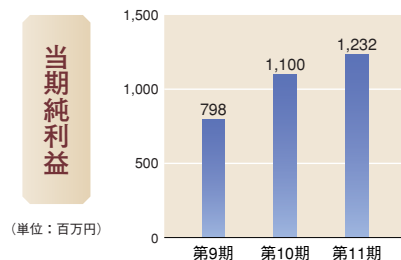
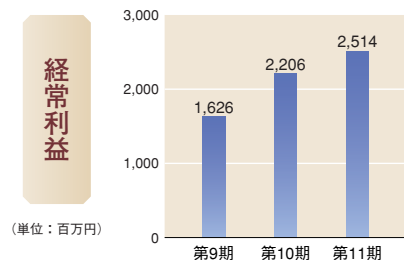
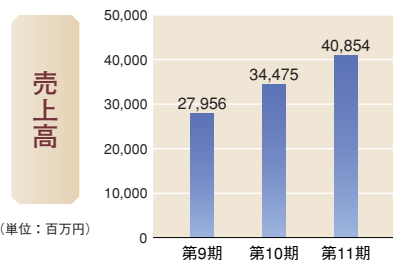


売上高は
408億54百万円（前期比18.5%増加）、
経常利益は
25億14百万円（前期比13.9%増加）、
当期純利益は
12億32百万円（前期比11.9%増加）
と増収増益となりました。

当社におきましては、株主の皆様のおたかご支援の下、本報告書記載のとおり成績を収めることができました。深く感謝申し上げます。

今後とも、経営理念である“食の戦前回帰”を貫き通すことにより、皆様の食生活の改善に貢献することはもとより、日本の食文化の代表である「寿司」を通して、世界の人々の幸せに貢献できる企業となるよう邁進してまいります。

株主の皆様には一層のお引き立てを賜りますようお願い申し上げます。



くつろぎ三昧“無添蔵”1号店

くら寿司の新業態である“無添蔵”の単独店舗1号店を平成18年7月、兵庫県伊丹市にオープンしました。“無添蔵”では落ち着いた雰囲気のインテリアを施した空間で、よりグレードアップした、寿司・天ぷら・うどんそしてデザート各種をお楽しみいただけます。



一層充実したPB商品

くらの“こだわり無添加”のPB商品は、「安心のおいしさ」で大変ご好評をいただいておりますが、醤油・マヨネーズ・粉末緑茶・純米酒・りんごジュース・緑茶「むてん」のレギュラー陣に、新たな仲間「みかんジュース」が加わりました。また、純米酒「無添蔵」の醸造を委託している新潟県の蔵元が第94回全国新酒鑑評会の金賞を受賞しました。



大好評のキャンペーン

会社設立10周年を記念した「謝恩88キャンペーン」を2月に実施したのをはじめ、季節感あふれる旬のネタをご提供する「旬のネタフェア」と、産地とブランドにこだわった「ブランド寿司フェア」をそれぞれ4回開催しました。特に10月にまぐろが高騰する中実施した「まぐろ三昧フェア」は大変ご好評をいただき、多くのお客様にお楽しみいただきました。



「教育日本一企業」を目指して

大阪狭山研修センター



「教育日本一企業」を目指して、平成18年4月大阪狭山市に最大200名の机上研修が可能な【大阪狭山研修センター】を新設いたしました。

社長が講師を務める、『社長塾』・『くら塾』をはじめ、パート・アルバイト従業員を対象とした研修会等、様々なカリキュラムを実施するとともに、店長が一同に会する「店長会議」などを開催し、理念共有の場として有効に活用いたしております。

社外研修の導入



また、ビジネスマンとしての基礎教育と、管理者としてのリーダーシップを身に付けさせるため、社外の教育機関株式会社アイウィルが主催する合宿研修への定期的な派遣も開始いたしました。受講生の大半が涙するといわれる大変ハードな研修ですが、当期中に4回、約100名の中堅社員が受講し、研修終了後は各部署において指導的役割を果たしており、その成果は着実に現れております。

貸借対照表 (要旨)

(単位：千円)

科目	期別	当期	前期
		(平成18年10月31日現在)	(平成17年10月31日現在)
(資産の部)			
流動資産		[1,952,600]	[1,108,535]
現金及び預金		1,348,091	534,347
原価材料及品		112,173	162,699
貯蔵品		10,865	18,387
前払費用		292,177	252,966
繰延税金資産		69,171	63,171
その他		120,121	76,964
固定資産		[12,401,635]	[11,721,374]
有形固定資産		(7,897,720)	(7,602,114)
建物		4,994,395	4,332,669
構築物		473,163	432,118
機械及び装置		885,654	1,145,165
車両運搬具		263	394
工具器具及び備品		661,765	908,167
土地		785,769	669,892
建設仮勘定		96,709	113,706
無形固定資産		(60,080)	(16,018)
ソフトウェア		51,809	7,746
電話加入権		8,271	8,271
投資その他の資産		(4,443,834)	(4,103,241)
長期貸付金		1,772,575	1,525,475
長期前払費用		419,887	435,179
繰延税金資産		20,268	23,988
差入保証金		2,211,643	2,099,136
長期未収入金		8,400	10,800
保険積立金		19,460	19,460
貸倒引当金		△ 8,400	△ 10,800
資産合計		14,354,236	12,829,909

(注) 記載金額は、千円未満切り捨てて表示しております。

POINT- 1 売上高

既存店売上高は前期比100.4%となり、期初予想を大きく上回りました。また、21店舗を新規出店し、全体の売上高は408億円と、前期比18.5%増となり、期初予想を3.4%上回る結果となりました。

POINT- 2 経常利益

経常利益は25億円と前期比13.9%増となりました。原価率が48.8%と前期比0.1ポイント上昇しましたが、販売管理費を抑制し、対売上高営業利益率を改善しました。営業外収益の減少は、出店候補地の厳選により、新規出店数を抑制した結果、受取手数料が減少したことによります。

POINT- 3 当期純利益

当期純利益は、12億円と前期比11.9%増となりました。特別損失の主なものは、特別損失として固定資産除却損等約1.2億円を計上しております。以上の結果、業績は順調に拡大し、設立以来11期連続の増収増益を確保いたしました。

損益計算書 (要旨)

(単位：千円)

科目	期別	当期	前期
		(自平成17年11月1日 至平成18年10月31日)	(自平成16年11月1日 至平成17年10月31日)
売上高		40,854,126	34,475,337
売上原価		19,945,453	16,788,670
売上総利益		20,908,672	17,686,667
販売費及び一般管理費		18,558,011	15,750,478
営業利益		2,350,660	1,936,188
営業外収益			
受取利息		28,650	24,133
受取手数料		89,934	201,167
雑収入		63,879	63,043
営業外費用			
支払利息		9,413	8,164
株式公開関連費		—	7,000
雑損失		9,399	2,847
経常利益		2,514,311	2,206,520
特別利益			
貸倒引当金戻入益		2,400	2,400
店舗移転補償益		—	34,632
特別損失			
固定資産除却損		43,346	50,627
店舗閉鎖損失		55,560	30,337
賃借契約解約損		20,666	—
税引前当期純利益		2,397,137	2,162,588
法人税、住民税及び事業税		1,167,406	1,074,760
法人税等調整額		△ 2,279	△ 13,166
当期純利益		1,232,010	1,100,994
前期繰越利益		—	122,579
当期未処分利益		—	1,223,573

(注) 記載金額は、千円未満切り捨てて表示しております。

株主資本等変動計算書

(単位：千円)

(自平成17年11月1日 至平成18年10月31日)

	株主資本						自己株式	株主資本合計	純資産合計		
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		自己株式					
		資本準備金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金 別途積立金 繰越利益剰余金					利益剰余金合計	
平成17年10月31日残高	1,968,118	2,297,173	2,297,173	83,675	2,910,000	1,223,573	4,212,248	△ 489	8,482,051	8,482,051	
事業年度中の変動額											
新株の発行	21,316	21,316	21,316	—	—	—	—	—	—	42,632	42,632
別途積立金の積立	—	—	—	—	1,050,000	△ 1,050,000	—	—	—	—	—
剰余金の配当	—	—	—	—	—	△ 37,301	△ 37,301	—	△ 37,301	△ 37,301	
役員賞与	—	—	—	—	—	△ 10,000	△ 10,000	—	△ 10,000	△ 10,000	
当期純利益	—	—	—	—	—	1,232,010	1,232,010	—	1,232,010	1,232,010	
事業年度中の変動額合計	21,316	21,316	21,316	—	1,050,000	134,709	1,184,709	—	1,227,341	1,227,341	
平成18年10月31日残高	1,989,434	2,318,489	2,318,489	83,675	3,960,000	1,358,283	5,401,958	△ 489	9,709,393	9,709,393	

(注) 記載金額は、千円未満切り捨てて表示しております。

キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科目	期別	当期	前期
		(自平成17年11月1日 至平成18年10月31日)	(自平成16年11月1日 至平成17年10月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		2,956,176	3,090,161
投資活動によるキャッシュ・フロー		△ 2,153,084	△ 3,296,260
財務活動によるキャッシュ・フロー		10,201	△ 120,219
現金及び現金同等物に係る換算差額		450	—
現金及び現金同等物の増減額		813,744	△ 326,318
現金及び現金同等物の期首残高		534,347	860,666
現金及び現金同等物の期末残高		1,348,091	534,347

(注) 記載金額は、千円未満切り捨てて表示しております。

● 『株主資本等変動計算書』とは

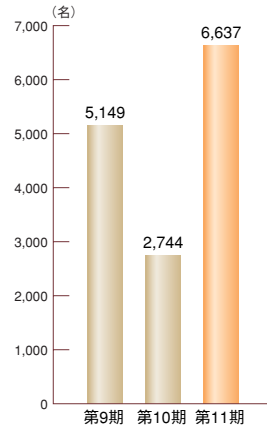
平成18年5月1日会社法の施行に伴い、旧商法の計算書類のうち利益処分案（損失処理）が除外され、新たに『株主資本等変動計算書（連結を含む）』を計算書類として作成することになりました。これは、旧商法の『貸借対照表』の『資本の部』が『純資産の部』に改定されたもので、株主の皆様には、株主資本および株主資本以外の項目（評価・換算差額等）について、その当該事業年度における変動事由と変動額および当該事業年度の各科目の残高をご報告するために作成する計算書類です。

- ◆ 発行可能株式総数 400,000株
- ◆ 発行済株式の総数 103,304.6株
- ◆ 当期末株主数 6,637名
- ◆ 大株主の状況

株主名	持株数(株)	出資比率(%)
株式会社ウォルナットコーポレーション	23,795.0	23.03
田中 信	11,558.2	11.18
田中 邦彦	10,878.2	10.53
野村信託銀行株式会社(信託口)	9,128.0	8.83
田中 節子	5,184.0	5.01
メロンパンクintreeクワイアーツオムニバス	5,064.0	4.90
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,885.0	2.79
日本トラスティサービス信託銀行株式会社(信託口)	2,764.0	2.67
くらコーポレーション従業員持株会	1,416.0	1.37
ザチエスマンハットバンクエイロンドエスエルコムバスアカウン	978.0	0.94

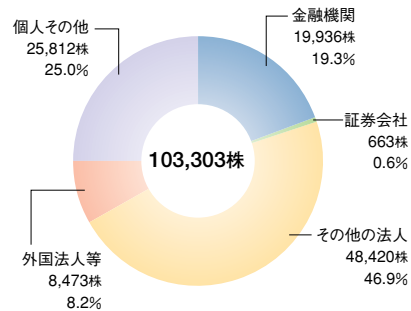
注) 議決権総数に対する議決権比率については、小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。

◆ 株主数の推移

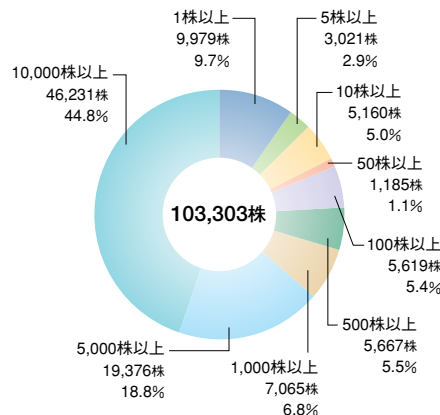


◆ 株式分布状況

所有者別分布状況



所有株数別分布状況



- ◆ 商号 株式会社くらコーポレーション
- ◆ 創業 昭和52年5月
- ◆ 会社設立 平成7年11月
- ◆ 代表者 代表取締役社長 田中邦彦
- ◆ 売上高 408億円(平成18年10月期)
- ◆ 従業員数 528名(アルバイト・パート 3,941名) 1人1日8時間換算
- ◆ 事業所 本社/大阪府堺市中区深阪1035番地2
大阪狭山事務所/大阪府大阪狭山市今熊1丁目554番地の1
田町事務所/東京都港区三田3丁目14番10号 明治安田生命三田ビル11F
大阪狭山研修センター/大阪府大阪狭山市今熊1丁目554番地の1
大阪センター/大阪府堺市中区深阪1035番地2
埼玉センター/埼玉県日高市馬引沢345番1
店 舗/関西地区: 88店
総計165店 関東地区: 62店
中部地区: 15店

- ◆ 取引銀行 三菱東京UFJ銀行、みずほ銀行、紀陽銀行
- ◆ 役員 代表取締役社長 田中邦彦 取締役 久宗裕行
常務取締役 時本新一 取締役 安井篤史
取締役 上尾信弘 常勤監査役 濱井征一郎
取締役 葛木啓之 監査役 梅本弘
取締役 竹口利明 監査役 中野正信
取締役 田中節子

注) 1 役員につきましては、平成19年1月31日現在であります。
注) 2 監査役のうち、梅本弘および中野正信の両氏は社外監査役であります。



年中無休・営業時間/am11:00~pm11:00 (ご入店はpm10:30迄でお願いいたします)

アクセス地図は、www.kura-corpo.co.jp

店舗紹介 まで。

大阪府

- 大阪市**
 加賀屋店 06-6684-5581
 住之江北島店 06-4702-5152
 長居店 06-4700-5237
 今川店 06-6760-7411
 北津守店 06-6562-0013
 大阪鶴見店 06-6915-2400
 サントリー梅田店 06-6292-3052
 城東今福店 06-6180-0500
 長吉出戸店 06-6769-5011
 菅原店 06-6990-4520
- 堺市**
 中百舌鳥店 072-252-9949
 北花田店 072-252-9812
 浜寺店 072-262-9962
 石原店 072-252-1015
 平井店 072-270-7739
 泉北店 072-292-3800
- 東大阪市**
 高井田店 06-6782-4695
 若江店 06-6729-0445
 岸田堂店 06-6726-3634
 角田店 072-967-0300
 東大阪長田店 06-6748-5805
- 枚方市**
 田宮本町店 072-861-0325
 高野道店 072-864-1500
 枚方長尾店 072-836-3001
- 寝屋川市**
 寝屋川店 072-820-5099
 寝屋川打上店 072-821-2207
- 八尾市**
 青山店 072-995-3292
 高安店 072-925-2001
- 大東市**
 大東店 072-889-3211
 大東諸福店 072-869-3100
- 岸和田市**
 今木店 0724-40-2355
 小松里店 0724-40-2511

高槻市

- 五領店 072-660-2027
 芥川店 072-686-6020
- 吹田市**
 千里丘店 06-4861-3022
 江坂店 06-6378-7030
- その他**
 高石店 072-267-1501
 原町店 0721-50-2508
 泉佐野店 0724-62-6503
 交野店 072-895-2880
 くみの木店 072-360-2800
 富田林店 0721-20-3225
 藤井寺店 072-930-5205
 箕面店 072-749-5515
 大日店 06-6902-4500
 池田西店 072-748-2880
 門真試験場前店 06-6916-3900
 摂津店 072-653-8666

兵庫県

- 神戸市**
 伊川谷店 078-978-1002
 鈴蘭台店 078-597-3303
 神戸有野店 078-984-4881
 西舞子店 078-787-7522
- 宝塚市**
 安倉店 0797-86-3991
 宝塚IC店 0797-85-3866
- 伊丹市**
 昆陽店 072-775-6090
 伊丹中央店 072-771-8550
- 西宮市**
 西宮今津店 0798-37-3710
 阪神西宮店 0798-37-0525
- 尼崎市**
 尼崎下坂部店 06-6495-3230
 東七松店 06-4868-9010

その他

- 明石魚住店 078-948-3315
 三木店 0794-84-2877
 加古川平岡店 079-441-3700
 姫路飾磨店 079-243-2800
 アイモール高砂店 079-432-5722
 三田店 079-553-0652

京都府

- 京都市**
 山科店 075-584-1120
 醍醐店 075-575-3815
 西大路七条店 075-323-5708
 京都外大前店 075-326-3077
 京都伏見店 075-605-6160
 京都久世店 075-924-3457
 二条店 075-803-1561
- その他**
 久御山店 075-633-4140
 精華町店 0774-98-0540
 宇治店 0774-48-3602

滋賀県

- 大津市**
 大津におの浜店 077-527-9651
 堅田店 077-571-1666

その他

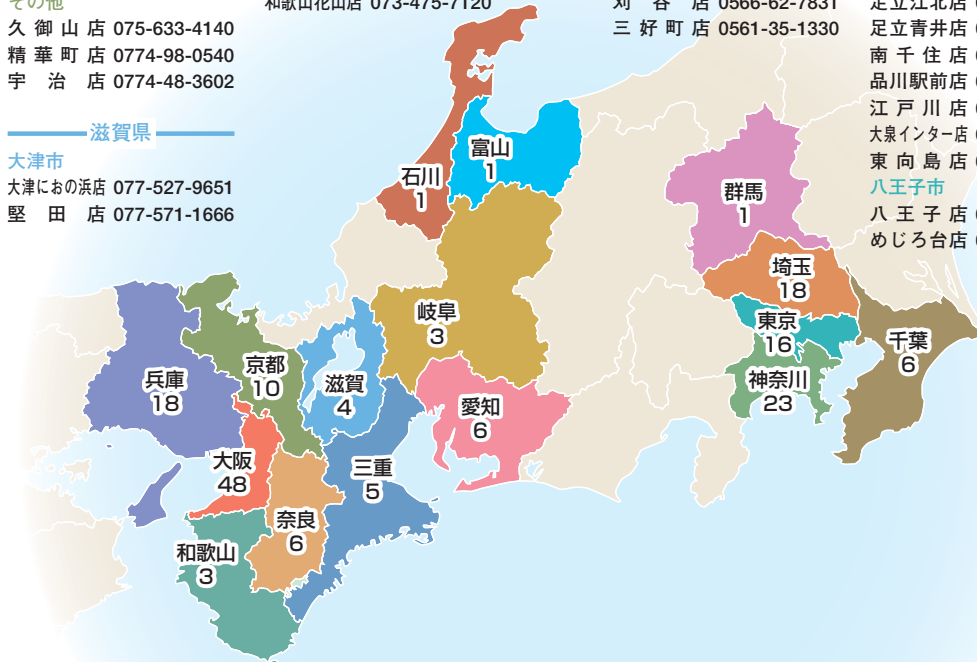
- 草津店 077-551-5616
 豊郷店 0749-35-0616

奈良県

- 奈良市**
 奈良学園前店 0742-52-0155
 奈良大宮店 0742-32-5660
 奈良古市店 0742-50-1512
- その他**
 奈良橿原店 0744-20-1850
 天理店 0743-68-3535
 大和高田店 0745-21-5730

和歌山県

- 和歌山市**
 パームシティ店 073-480-3950
 和歌山花山店 073-475-7120



その他

- 岩出店 0736-69-5454

三重県

- 名張パークシティ店 0595-62-2811
 四日市店 059-334-7750
 鈴鹿店 059-381-5055
 松坂店 0598-25-2010
 津店 059-213-3033

愛知県

- 名古屋市**
 名古屋みなと店 052-389-6366
 天白平針店 052-800-0860
- その他**
 津島店 0567-22-5266
 長久手店 0561-65-0311
 刈谷店 0566-62-7831
 三好町店 0561-35-1330

岐阜県

- 岐阜市**
 茜部店 058-268-2517
 正木店 058-596-6630
- 大垣市**
 大垣店 0584-87-3450

石川県

- 金沢市**
 高尾台店 076-298-2091

富山県

- 富山市**
 富山婦中店 076-425-1520

東京都

- 23区内**
 足立江北店 03-5837-1701
 足立青井店 03-5888-0610
 南千住店 03-5604-1610
 品川駅前店 03-6718-5610
 江戸川店 03-5678-7710
 大泉インター店 03-5933-3710
 東向島店 03-5655-0610
- 八王子市**
 八王子店 042-696-5525
 めじろ台店 042-669-5615

その他

- ひばりが丘店 042-439-7631
 小金井店 042-386-5280
 青梅店 0428-30-0610
 町田店 042-732-2610
 清瀬店 042-496-0610
 立川店 042-538-4610
 昭島駅前店 042-500-3610

神奈川県

- 横浜市**
 横浜長津田店 045-988-0610
 港南台店 045-830-5610
 横浜鶴見店 045-570-4610
 横浜泉店 045-806-2610
 鶴見駒岡店 045-570-5610
 横浜磯子店 045-750-8610
 金沢八景店 045-791-5610
- 相模原市**
 橋本駅前店 042-770-7135
 相模原店 042-704-7610
- 川崎市**
 川崎有馬店 044-870-8610
 京王若葉台店 044-981-0610
 川崎河原店 044-930-2610

鎌倉市

- 鎌倉店 0467-42-8510
 鎌倉南店 0467-39-1610
- その他**
 藤沢店 0466-55-3170
 座間店 046-266-0610
 綾瀬店 0467-79-5610
 寒川店 0467-72-0610
 厚木店 046-294-0610
 大和店 046-278-4610
 茅ヶ崎店 0467-84-1510
 横須賀店 046-828-5710
 秦野店 0463-85-0610

埼玉県

- 川口市**
 東川口店 048-291-5610
 川口小谷場店 048-263-2610
 川口青木店 048-250-1610
- 川越市**
 川越店 049-238-7210
 川越神明店 049-228-8610
- 春日部市**
 春日部店 048-760-5080
 春日部豊町店 048-731-0610
- さいたま市**
 大宮公園店 048-650-9225
 東大宮店 048-682-2610

- その他**
 狭山台店 04-2950-5755
 所沢店 04-2938-7610
 北本店 048-590-6610
 鶴瀬店 049-274-5810
 埼玉大井店 049-278-2810
 草加店 048-934-0610
 北上尾店 048-778-3610
 入間店 04-2960-0610
 坂戸店 049-288-0810

千葉県

- 千葉市**
 千葉中央店 043-305-9650
 千葉長沼店 043-206-7610
- その他**
 新柏店 04-7165-0610
 松戸二十世紀が丘店 047-312-7610
 野田店 04-7120-1610
 市川インター店 047-320-3610

群馬県

- 伊勢崎市**
 伊勢崎店 0270-30-5610