

## 株主インフォメーション

決算期 毎年10月31日  
定時株主総会 毎年1月に開催  
基準日

定時株主総会 10月31日  
利益配当金 10月31日  
中間配当金 4月30日

そのほか必要があるときは、あらかじめ公告いたします。

株主名簿管理人 〒100-8212 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号  
三菱UFJ信託銀行株式会社

同事務取扱場所 〒541-8502 大阪市中央区伏見町3丁目6番3号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部  
TEL (通話料無料) 0120-094-777

同 取 次 所 三菱UFJ信託銀行株式会社 全国本店  
○株式会社関係のお手続き用紙のご請求は、次の三菱UFJ信託銀行の  
電話およびインターネットでも24時間承っております。  
TEL (通話料無料) 0120-244-479 (本店証券代行部)  
0120-684-479 (大阪証券代行部)  
インターネットホームページ <http://www.tr.mufg.jp/daikou/>

公 告 掲 載 紙 日本経済新聞

上場証券取引所 株式会社東京証券取引所 市場第一部

## 株主優待のお知らせ

毎年4月30日現在の株主名簿および実質株主名簿に記載された株主に対し、くら寿司  
全店にて使用できるお食事券もしくは商品詰め合わせセットを贈呈します。

1株以上……食事券(3,000円)もしくは3,000円相当の商品詰め合わせセット

5株以上……食事券(5,000円)もしくは5,000円相当の商品詰め合わせセット

10株以上……食事券(10,000円)もしくは10,000円相当の商品詰め合わせセット

※毎年の中間事業報告書の発送に合わせて7月の発送を予定しています。

株式会社くらコーポレーション

[www.kura-corpo.co.jp](http://www.kura-corpo.co.jp)

モバイル用URL <http://m-ir.jp/c/2695/>



QRコード対応ケータイなら  
左のQRコードを読み取ると  
モバイル用URLが表示されます。

r100

古紙パルプ配合率100%再生紙を使用しています 地球環境に配慮した大豆油インキを使用しています



## 第11期 中間事業報告書

平成17年11月1日～平成18年4月30日

  
KURA CORPORATION

## 株主の皆様へ

株主の皆様には、ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。  
平素は、格別のご支援を賜り厚く御礼申し上げます。  
ここに、第11期中間期における事業の概況をご報告申し上げます。

平成18年7月

## トップメッセージ

当中間期におけるわが国経済は、企業の好業績に支えられて、民間設備投資や雇用・所得環境の改善による個人消費の伸び等が顕著になり、内需主導型の景気回復が鮮明になってまいりました。しかし一方では、原油高騰やゼロ金利解除観測による金利先高感、さらには、為替相場で円高が進むなど、好調な企業業績に水をさし、消費意欲を減退させる不安要素もあり、先行き不透明な、予断を許さない状況が続いております。

そのような経済環境の下、外食産業全体では、縮小してきた市場規模が7年振りにプラスに転じ、かすかに明るさが見えてきました。しかしながら、BSEや鳥インフルエンザ等を発端として“食の安全”に対する消費者の関心は一層高まり、環境対策とともに企業の取り組み姿勢が問われる局面となっております。

このような状況の下、当社は経営理念であります“食の戦前回帰”の実現に向け、「安全・美味しい・安い」そして「楽しい」食事の提供に努力してまいりました。

平成17年12月には、当社ホームページをリニューアルし、全食材についてアレルギーリストを公開いたしました。また、全定番商品およびサイドメニューの原材料・原産地情報を掲載することといたしました。これにより、アレルギー疾患をお持ちのお子様にも安心してお召上がりいただくことができると、多くのお客様から感謝のお言葉と、当社の“食の安全”に対する取り組みを評価するとのお声をお寄せいただいております。

販売促進面におきましては、平成17年11月に「北海うまいっしょフェア」、12月に「冬のうまいもの三昧」、平成18年2月には会社設立10周年を記念して「謝恩88キャンペーン」を、また、3月には「春らんまんブランドフェア」を実施、産地とブランドにこだわった季節感あふれる旬のネタをご提供し、顧客来店の動機付けを図ってまいりました。

また、携帯電話で、登録した店舗の混雑情報の入手と、空席待ち順番予約ができる「携帯予約システム」の導入を146店舗まで拡大

し、顧客満足度を高めてまいりました。さらに、画期的な注文システム「タッチで注文」の店舗設置を146店舗へと拡大し、さらなる顧客満足度の向上を目指してまいりました。この結果、純既存店は当中間期後半3ヶ月連続して前年同月比100%を超える売上げを確保することができました。

店舗開発につきましては、賃料、商圏人口、アクセス、近隣状況等出店候補地を厳選し、関西地区で3店舗（兵庫2店舗・滋賀1店舗）、関東地区で3店舗（神奈川1店舗・埼玉1店舗・千葉1店舗）、中部地区で2店舗（三重1店舗・岐阜1店舗）の合計8店舗を新規出店で、当中間期末の店舗数は、全て直営店で155店舗となりました。

以上の結果、売上高191億32百万円（前年同期比20.5%増加）、経常利益12億37百万円（前年同期比15.6%増加）、当中間期純利益6億17百万円（前年同期比13.0%増加）と増収増益となりました。

今後のわが国経済は、引き続き原油価格の

「無添くら寿司」は、古き良き「食の戦前回帰」を目指しています。

それは無添の美味しさ。

ほんのりとした日本の空気感。

代表取締役社長

田中邦彦



高騰による原材料の価格変動が懸念されることや、為替相場など不安定要素はあるものの、過去最高益を更新する企業が続出するなど、企業収益の改善は顕著であり、景気拡大の最長記録更新へ、緩やかながら成長は続くものと思われまます。

このような環境の中、外食産業は店舗過剰で競争が一段と激化していくと思われまますが、当社は、他社の追随を許さない当社独自の時間制限管理システムによる商品の鮮度管理や、全食材から化学調味料等の四大添加物の除去等、安全で高品質な商品の提供を徹底し、経営理念である“食の戦前回帰”を貫き通すことにより、皆様の食生活の改善に貢献することはもとより、日本の食文化の代表である「寿司」を通して、世界の人の幸せに貢献できる企業となるよう邁進してまいります。

株主の皆様には一層のお引き立てを賜りますようお願い申し上げます。

# TOPICS

## 携帯予約システム

登録いただいた店舗の混雑状況を情報提供し、同時に空席待ち順番予約ができる「携帯予約システム」の導入を146店舗へと一気に拡大いたしました。ご来店前に順番予約をしていただくことで、店舗内でお待ちいただく時間を短縮することができるようになりました。店頭にはチラシを準備しております。



## PB商品続々登場

くらのこだわり“無添加”のPB商品ラインアップに新たな仲間が加わりました。醤油・マヨネーズ・粉末緑茶に加え、新メンバーは…

- ①緑茶「むてん」……緑茶抽出物を加えず自然の美味しさを追求しました
- ②「りんごジュース」…青森産りんごの豊かな香りとストレート果汁の甘く濃厚な味わい
- ③純米酒「無添蔵」……新潟伝統地酒蔵で丹念に手作りしたふよやかなうまみ、芳醇な飲みごたえ

以上の3品。ご期待を裏切らない商品と自負しております。ぜひお試しください。



## 大好評のキャンペーン

産地とブランドにこだわった季節感あふれる旬のネタを手配、

- 11月「北海うまいっしょフェア」
  - 12月「冬のうまいもの三昧」
  - 2月には会社設立10周年記念の「謝恩88キャンペーン」
  - 3月「春らんまんブランドフェア」
- と、計4回実施し、多くのお客様にご来店いただき、旬の味をお楽しみいただきました。



# IR INFORMATION

## 狭山研修センター開所

平成18年4月20日待望の狭山研修センターの開所式を執り行いました。

同センターは、鉄筋コンクリート造り一部2階建てで、敷地面積1,577.3㎡、延べ床面積613.83㎡で、大会議室は最大200名の机上研修が可能。

「教育日本一企業」を目指す当社の研修拠点として最大限活用してまいります。

また、事務所スペースには、人事部・経理部・経営企画部が7月下旬に移転入居し、執務を開始する予定です。

所在地：大阪狭山市今熊1-554-1



## HPリニューアル

平成17年12月よりホームページをリニューアルいたしました。当社のコンセプトをご理解いただくため、アレルゲンリストおよび原材料・原産地情報のカテゴリーを追加いたしました。また、待たずに食べれる「携帯予約システム」もご紹介しております。

今後もタイムリーに更新し、最新情報のご提供を心がけてまいります。



# 財務諸表

## 中間貸借対照表 (要旨)

(単位：千円)

期別 科目	当中間会計期間末 (平成18年4月30日現在)	前中間会計期間末 (平成17年4月30日現在)	前事業年度末 (平成17年10月31日現在)	期別 科目	当中間会計期間末 (平成18年4月30日現在)	前中間会計期間末 (平成17年4月30日現在)	前事業年度末 (平成17年10月31日現在)
<b>(資産の部)</b>				<b>(負債の部)</b>			
流動資産	[1,504,020]	[1,083,141]	[1,108,535]	流動負債	[3,991,445]	[3,365,977]	[3,976,608]
現金及び預金	802,801	537,139	534,347	買掛金	1,632,447	1,387,445	1,576,238
たな卸資産	180,161	193,380	181,086	一年以内返済予定長期借入金	205,000	165,000	165,000
前払費用	267,124	208,250	252,966	未払金	1,317,547	1,074,220	1,298,408
繰延税金資産	49,941	57,055	63,171	未払法人税等	594,000	533,000	741,000
その他	203,991	87,315	76,964	その他	242,451	206,311	195,961
固定資産	[12,062,154]	[10,696,467]	[11,721,374]	固定負債	[480,000]	[495,000]	[371,250]
有形固定資産	(7,764,021)	(6,826,764)	(7,602,114)	長期借入金	480,000	495,000	371,250
建物	4,536,973	3,721,059	4,332,669	負債合計	4,471,445	3,860,977	4,347,858
構築物	442,435	375,612	432,118	(資本の部)			
機械及び装置	1,015,560	1,065,570	1,145,165	資本金	[1,989,434]	[1,963,732]	[1,968,118]
工具器具及び備品	786,560	825,417	908,167	資本剰余金	[2,318,489]	[2,292,787]	[2,297,173]
土地	785,769	669,892	669,892	資本準備金	2,318,489	2,292,787	2,297,173
その他	196,723	169,212	114,101	利益剰余金	[4,787,294]	[3,662,601]	[4,217,248]
無形固定資産	(48,751)	(14,488)	(16,018)	利益準備金	83,675	83,675	83,675
投資その他の資産	(4,249,381)	(3,855,214)	(4,103,241)	任意積立金	3,960,000	2,910,000	2,910,000
長期貸付金	1,555,673	1,409,628	1,525,475	中間(当期)未処分利益	743,619	668,926	1,223,573
長期前払費用	407,166	385,642	435,179	自己株式	[△ 489]	[△ 489]	[△ 489]
繰延税金資産	20,060	24,150	23,988	資本合計	9,094,729	7,918,631	8,482,051
差入保証金	2,247,021	2,016,332	2,099,136	負債及び資本合計	13,566,175	11,779,609	12,829,909
保険積立金	19,460	19,460	19,460				
その他	9,600	12,000	10,800				
貸倒引当金	△ 9,600	△ 12,000	△ 10,800				
資産合計	13,566,175	11,779,609	12,829,909				

(注) 記載金額は、千円未満切り捨てて表示しております。

## 中間損益計算書 (要旨)

(単位：千円)

期別 科目	当中間会計期間 (自平成17年11月1日 至平成18年4月30日)	前中間会計期間 (自平成16年11月1日 至平成17年4月30日)	前事業年度 (自平成16年11月1日 至平成17年10月31日)
<b>(経常損益の部)</b>			
営業損益の部			
営業収益			
売上高	19,132,170	15,877,627	34,475,337
営業費用			
売上原価	9,241,548	7,720,679	16,788,670
販売費及び一般管理費	8,743,410	7,195,435	15,750,478
営業利益	1,147,210	961,511	1,936,188
営業外損益の部			
営業外収益	98,642	114,078	288,344
営業外費用	7,897	4,968	18,011
経常利益	1,237,956	1,070,621	2,206,520
<b>(特別損益の部)</b>			
特別利益	1,200	1,200	37,032
特別損失	52,644	33,595	80,965
税引前中間(当期)純利益	1,186,511	1,038,225	2,162,588
法人税、住民税及び事業税	552,007	499,091	1,074,760
法人税等調整額	17,157	△ 7,213	△ 13,166
中間(当期)純利益	617,346	546,346	1,100,994
前期繰越利益	126,272	122,579	122,579
中間(当期)未処分利益	743,619	668,926	1,223,573

(注) 記載金額は、千円未満切り捨てて表示しております。

## 中間キャッシュ・フロー計算書 (要旨) (単位：千円)

期別 科目	当中間会計期間 (自平成17年11月1日 至平成18年4月30日)	前中間会計期間 (自平成16年11月1日 至平成17年4月30日)	前事業年度 (自平成16年11月1日 至平成17年10月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,051,782	1,182,664	3,090,161
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 937,222	△ 1,501,275	△ 3,296,260
財務活動によるキャッシュ・フロー	154,091	△ 4,916	△ 120,219
現金及び現金同等物の増減額	268,454	△ 323,526	△ 326,318
現金及び現金同等物の期首残高	534,347	860,666	860,666
現金及び現金同等物の中間期末(期末)残高	802,801	537,139	534,347

(注) 記載金額は、千円未満切り捨てて表示しております。

### POINT- ① 売上高

既存店の売上高は前年同期比99.6%と期初計画を4.6%上回りました。また、新規店舗を8店舗出店し、その結果売上高は前年同期比20.5%増となりました。

### POINT- ② 経常利益

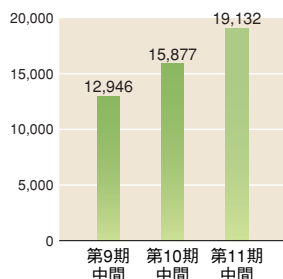
経常利益は12億円と前年同期比15.6%増となりました。原価率を予想より低く抑えられたため、販管費の上昇を吸収することができました。

### POINT- ③ 中間純利益

中間純利益は6億円と前年同期比13.0%増となりました。店舗の定期改装等による費用として、特別損失を52百万円計上しております。なお、当中間期におきましても当社は減損会計の対象となる不採算店舗はございません。

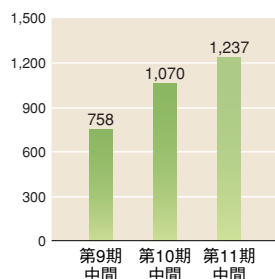
### 売上高

(単位：百万円)



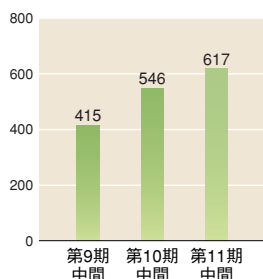
### 経常利益

(単位：百万円)



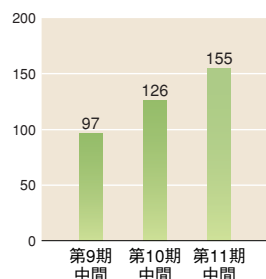
### 中間純利益

(単位：百万円)



### 店舗数

(単位：店)



# 株式の状況

平成18年4月30日現在

■ 会社が発行する株式の総数 200,000株

■ 発行済株式の総数 51,652.4株

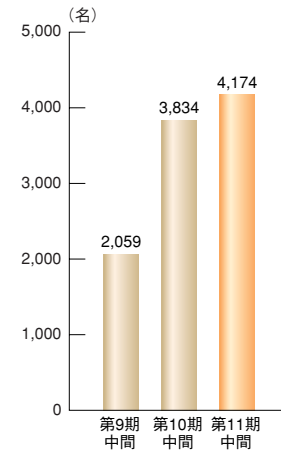
(注) 平成18年5月1日付をもって、普通株式1株を2株に分割したため、平成18年6月30日現在の発行済株式の総数は、103,304.6株となっております。

■ 当期末株主数 4,174名

■ 大株主の状況

株主名	持株数(株)	議決権比率(%)
株式会社ウォルナットコーポレーション	11,897.6	23.03
田中 信	5,779.2	11.18
田中 邦彦	5,439.2	10.53
野村信託銀行株式会社	3,750.0	7.26
メロンバンクTREEクライアントコムバス	3,042.0	5.88
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	3,025.0	5.85
田中 節子	2,592.0	5.01
日本マスタートラスト信託銀行株式会社	1,418.0	2.74
ゴールドマンサックスインターナショナル	730.0	1.41
くらコーポレーション従業員持株会	710.6	1.37

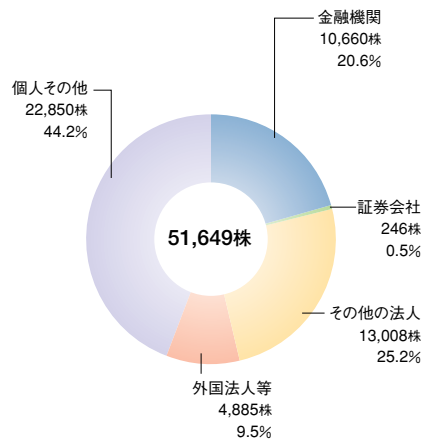
■ 株主数の推移



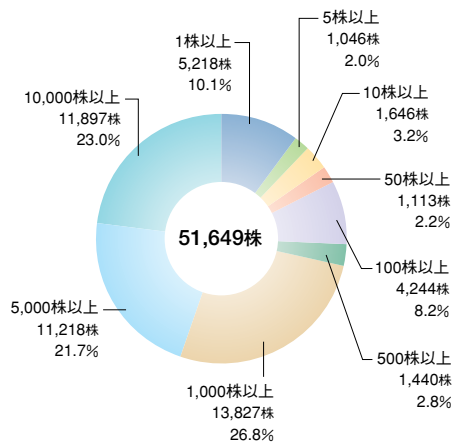
注) 議決権総数に対する議決権比率については、小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。

■ 株式分布状況

所有者別分布状況



所有株数別分布状況



# 会社の概況

平成18年4月30日現在



- 商号 株式会社くらコーポレーション
- 創業 昭和52年5月
- 会社設立 平成7年11月
- 代表者 代表取締役社長 田中邦彦
- 売上高 344億円(平成17年10月期)
- 従業員数 573名(アルバイト・パート 3,995名)
- 事業所 本社・工場/大阪府堺市中区深阪1035番地の2  
埼玉センター/埼玉県日高市馬引沢345-1

店 舗/総計: 155店  
 関西地区: 87店  
 関東地区: 55店  
 中部地区: 13店

- 取引銀行 三菱東京UFJ銀行、みずほ銀行、紀陽銀行  
※ UFJ銀行と東京三菱銀行は、平成18年1月1日をもって、合併により、三菱東京UFJ銀行となりました。
- 役員
 

代表取締役社長	田中 邦彦	取締役	田中 節子
常務取締役	時本 新一	取締役	安井 篤史
取締役	秋田 和博	常勤監査役	濱井 征一郎
取締役	上尾 信弘	監査役	柴田 廣志
取締役	葛木 啓之	監査役	中野 正信
取締役	竹口 利明		

年中無休・営業時間/am11:00~pm11:00 (ご入店はpm10:30迄をお願いいたします)

アクセス地図は、[www.kura-corpo.co.jp](http://www.kura-corpo.co.jp) 店舗紹介 まで。

大阪府

- 大阪市  
平野店 06-6706-2810  
長吉出戸店 06-6769-5011  
加賀屋店 06-6684-5581  
住之江北島店 06-4702-5152  
長居店 06-4700-5237  
今川店 06-6760-7411  
北津守店 06-6562-0013  
大阪鶴見店 06-6915-2400  
サンルート梅田店 06-6292-3052  
城東今福店 06-6180-0500
- 堺市  
中百舌鳥店 072-252-9949  
北花田店 072-252-9812  
浜寺店 072-262-9962  
石原店 072-252-1015  
平井店 072-270-7739  
泉北店 072-292-3800
- 東大阪市  
高井田店 06-6782-4695  
若江店 06-6729-0445  
岸田堂店 06-6726-3634  
角田店 0729-67-0300  
東大阪長田店 06-6748-5805

枚方市

- 田宮本町店 072-861-0325  
高野道店 072-864-1500  
枚方長尾店 072-836-3001

河内長野市

- 河内長野店 0721-56-6939  
原町店 0721-50-2508

寝屋川市

- 寝屋川店 072-820-5099  
寝屋川打上店 072-821-2207

八尾市

- 青山店 0729-95-3292  
高安店 0729-25-2001

大東市

- 大東店 072-889-3211  
大東諸福店 072-869-3100

岸和田市

- 今木店 0724-40-2355  
小松里店 0724-40-2511

高槻市

- 五領店 072-660-2027  
芥川店 072-686-6020

吹田市

- 千里丘店 06-4861-3022  
江坂店 06-6378-7030

その他

- 高石店 072-267-1501  
泉佐野店 0724-62-6503  
交野店 072-895-2880  
くみの木店 072-360-2800  
富田林店 0721-20-3225  
藤井寺店 0729-30-5205  
箕面店 072-749-5515  
大日店 06-6902-4500  
池田西店 072-748-2880  
門真試験場前店 06-6916-3900  
摂津店 072-653-8666

兵庫県

神戸市

- 伊川谷店 078-978-1002  
鈴蘭台店 078-597-3303  
神戸有野店 078-984-4881  
西舞子店 078-787-7522

宝塚市

- 安倉店 0797-86-3991  
宝塚IC店 0797-85-3866

伊丹市

- 昆陽店 072-775-6090  
伊丹中央店 072-771-8550

西宮市

- 西宮今津店 0798-37-3710  
阪神西宮店 0798-37-0525

尼崎市

- 尼崎下坂部店 06-6495-3230  
東七松店 06-4868-9010

その他

- 明石魚住店 078-948-3315  
三木店 0794-84-2877  
加古川平岡店 079-441-3700  
姫路飾磨店 079-243-2800  
アイモール高砂店 079-432-5722  
三田店 079-553-0652

京都府

京都市

- 山科店 075-584-1120  
醍醐店 075-575-3815  
西大路七条店 075-323-5708  
京都外大前店 075-326-3077  
京都伏見店 075-605-6160  
京都久世店 075-924-3457

その他

- 久御山店 075-633-4140  
精華町店 0774-98-0540  
宇治店 0774-48-3602

滋賀県

大津市

- 大津におの浜店 077-527-9651  
堅田店 077-571-1666

その他

- 草津店 077-551-5616  
豊郷店 0749-35-0616

奈良県

奈良市

- 奈良学園前店 0742-52-0155  
奈良大宮店 0742-32-5660  
奈良古市店 0742-50-1512

その他

- 奈良橿原店 0744-20-1850  
天理店 0743-68-3535  
大和高田店 0745-21-5730

和歌山県

和歌山市

- パームシティ店 073-480-3950  
和歌山花山店 073-475-7120

三重県

- 名張パークシティ店 0595-62-2811  
四日市店 059-334-7750  
鈴鹿店 059-381-5055  
松阪店 0598-25-2010  
津店 059-213-3033

愛知県

名古屋市

- 名古屋みなと店 052-389-6366  
天白平針店 052-800-0860

その他

- 津島店 0567-22-5266  
長久手店 0561-65-0311  
刈谷店 0566-62-7831  
三好町店 0561-35-1330

岐阜県

大垣市

- 大垣店 0584-87-3450

岐阜市

- 茜部店 058-268-2517

東京都

23区内

- 足立江北店 03-5837-1701  
足立青井店 03-5888-0610  
南千住店 03-5604-1610

- 品川駅前店 03-6718-5610  
江戸川店 03-5678-7710  
大泉インター店 03-5933-3710

八王子市

- 八王子店 042-696-5525  
めじろ台店 042-669-5615

その他

- ひばりが丘店 042-439-7631  
小金井店 042-386-5280  
青梅店 0428-30-0610  
町田店 042-732-2610  
清瀬店 042-496-0610  
立川店 042-538-4610  
昭島駅前店 042-500-3610

神奈川県

横浜市

- 横浜長津田店 045-988-0610  
港南台店 045-830-5610  
横浜鶴見店 045-570-4610  
横浜泉店 045-806-2610  
鶴見駒岡店 045-570-5610  
横浜磯子店 045-750-8610  
金沢八景店 045-791-5610

相模原市

- 橋本駅前店 042-770-7135  
相模原店 042-704-7610

川崎市

- 川崎有馬店 044-870-8610  
京王若葉台店 044-981-0610  
川崎宿河原店 044-930-2610

鎌倉市

- 鎌倉店 0467-42-8510  
鎌倉南店 0467-39-1610

その他

- 藤沢店 0466-55-3170  
座間店 046-266-0610

- 綾瀬店 0467-79-5610  
寒川店 0467-72-0610  
厚木店 046-294-0610  
大和店 046-278-4610  
茅ヶ崎店 0467-84-1510  
横須賀店 046-828-5710

埼玉県

川口市

- 東川口店 048-291-5610  
川口小谷場店 048-263-2610

川越市

- 川越店 049-238-7210  
川越神明店 049-228-8610

春日部市

- 春日部店 048-760-5080  
春日部豊町店 048-731-0610

さいたま市

- 大宮公園店 048-650-9225  
東大宮店 048-682-2610

その他

- 狭山台店 04-2950-5755  
所沢店 04-2938-7610  
北本店 048-590-6610  
鶴瀬店 049-274-5810  
埼玉大井店 049-278-2810  
草加店 048-934-0610  
北上尾店 048-778-3610

千葉県

千葉市

- 千葉中央店 043-305-9650  
千葉稲毛店 043-290-5610  
千葉長沼店 043-206-7610

その他

- 新柏店 04-7165-0610  
松戸二十世紀が丘店 047-312-7610

