

株主インフォメーション

事業年度 毎年11月1日から翌年10月31日まで

定時株主総会 毎年1月に開催

基準日

定時株主総会 毎年10月31日

期末配当金 毎年10月31日

中間配当金 毎年4月30日

そのほか必要があるときは、あらかじめ公告いたします。

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

同事務取扱場所 大阪市中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

(郵便物送付先) 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

(電話照会先) 電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

(インターネットページURL) <http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html>

【株式に関する住所変更等のお届出及びご照会について】

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出及びご照会は、口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、下記の「特別口座について」をご確認ください。

【特別口座について】

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、三菱UFJ信託銀行株式会社に口座(特別口座といひます。)を開設しております。上記株主名簿管理人とはご照会先及び住所変更等のお届出先が異なりますのでご注意ください。

<特別口座に関するご照会先>

(郵便物送付先) 〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部

(電話照会先) 電話 0120-094-777 (フリーダイヤル)

インターネットホームページURL <http://www.tr.mufg.jp/daikou/>

公告方法 電子公告 <http://www.kura-corporo.co.jp>

ただし、やむを得ない事由によって電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。

当社の連結貸借対照表、連結損益計算書、貸借対照表、損益計算書は、EDINET(金融商品取引法に基づく有価証券報告書等の開示書類に関する電子開示システム)にて開示しております。

上場証券取引所 株式会社東京証券取引所 市場第一部

株主優待のお知らせ

毎年4月30日現在の株主名簿に記録された株主様に対し、年1回くら寿司全店にて使用できるお食事券を贈呈します。(200株以上の株主様にはご希望により、株主優待品に交換。)

100株以上・・・食事券(2,500円)

200株以上・・・食事券(5,000円)

500株以上・・・食事券(10,000円)

※毎年の中間報告書の発送に合わせて7月中旬の発送を予定しています。

株式会社 くらコーポレーション
www.kura-corporo.co.jp

第19期 中間報告書

平成25年11月1日～平成26年4月30日



名古屋守山店 平成25年7月開店

KURA CORPORATION

海外での出店を促進し、日本の食文化を世界に広げる。

株主の皆様には、平素より格別のご支援・ご愛顧を賜り、誠にありがたく厚くお礼申し上げます。
ここに、第19期第2四半期連結累計期間における事業の概況をご報告申し上げます。 平成26年7月

代表取締役社長

田中邦彦



当第2四半期連結累計期間（平成25年11月1日から平成26年4月30日まで）におけるわが国経済は、消費税増税に伴う駆け込み需要及びその反動が見られたものの、引き続き堅調に推移いたしました。平成26年1-3月期の実質GDP成長率は6四半期連続プラスとなるなど経済指標も引き続き持ち直しの動きとなりました。

外食産業におきましては、消費税増税に伴う駆け込み需要による外出機会の増大などから、平成26年3月の外食支出が13か月連続で前年を上回るなど明るさは見えるものの、引き続き消費税増税に伴う影響が懸念されることに加え、デフレ脱却に伴う各種コストの上昇など、当社グループにとって依然として厳しい環境が続いております。

消費者が自ら広範囲にさまざまな情報を集積・共有しながら商品価値を判断し、消費選択を行うという事業環境にあっては、他社との差別化のために、独自の付加価値のある商品の提供と、適切な訴求が必要と考えております。

当社グループは創業以来のコンセプトとして『四大添加物（化学調味料・人工甘味料・合成着色料・人工保存料）』を完全に排除した商品を開発・提供しております。寿司の基本調味料である酢・醤油・わさびに始まり、ラーメン、茶碗蒸し、デザートにいたる全ての商品から『四大添加物』を排除しております。

また、店舗厨房におきまして、創業以来全店「ドライキッチン方式」を採用しております。これは飲食店で標準的な「ウェットキッチン方式」いわゆる水を流して清掃する方式ではなく、汚れをアルコールなどでふき取り、厨房全体が常に乾いた状態に維持された厨房のことを言います。この方式を採用することにより、冷蔵庫裏などのカビや細菌の発生を抑え、衛生環境が向上いたします。当社の行動指針の一つであります「見えないところを大切に」を積み重ね、誠実に商品提供させていただいております。このような取り組みなどから、お子様にも安心な自然でやさしい味わいと、多くのお客様からご好評をいただき、当第2四半期連結累計期間にはのべ約4,600万人のお客様にご来店い

たきました。

当第2四半期連結累計期間におきましても、お客様の満足度を高めるべくさまざまな商品提案を行いました。平成25年12月にはプレミアムコーヒーブランド「KULA CAFÉ」として、「プレミアムホット珈琲（税抜150円）」など、豆と挽きたてにこだわった本格珈琲4アイテムを新発売いたしました。

平成26年3月にはスペイン産イベリコ豚の最高ランク「ベジョータ」を使用した「イベリコ豚丼（税抜400円）」を発売いたしました。

販売促進面では、人気寿司ネタの「まぐろ」、「サーモン」、「かに」の極上ネタをご提供するフェアを毎月実施いたしました。平成26年3月に開催いたしました「極上まぐろフェア」におきましては、人気アニメ「名探偵コナン」とタイアップし、「蝶ネクタイ型変声機」などオリジナルグッズをプレゼントいたしました。

また、「極旨まぐろ大とろ（税抜1貫200円）」など大振りのマグロを提供させていただき、お客様にご好評をいただきました。

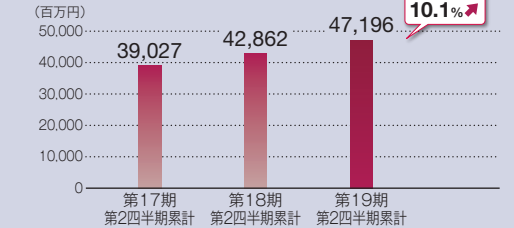
店舗開発につきましては、西日本地区で2店舗を新規出店し、米国子会社「Kula Sushi USA, Inc.」の7店舗を加えた結果、当第2四半期連結会計期間末の店舗数は、全て直営で340店舗（「無添蔵」4店舗を含む）となりました。

既存店投資につきましては、大手回転すしチェーンでは初めてとなる「待たずに食べられる時間指定予約システム」を全店導入いたしました。従来の予約システムでは「順番予約」のみでしたが、来店15日前から10分単位の時間指定予約が可能になったのに加え、予約可能件数を大幅に増やし、待たずにお食事いただけることで、多くのお客様にご好評をいただいております。

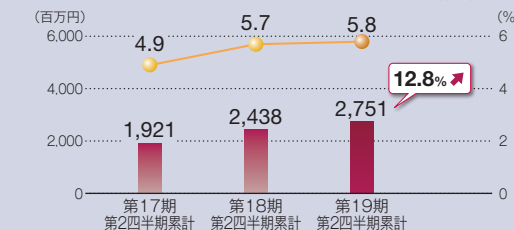
引き続きお客様の満足度を一層高めるため、安定した財務基盤を背景に、既存店投資につきましても積極的に進めてまいります。

以上の結果、当第2四半期連結累計期間の主要な業績は、右記のグラフのとおりとなりました。

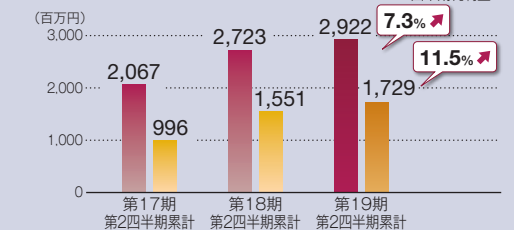
◆ 売上高



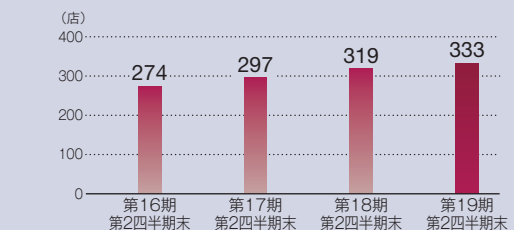
◆ 営業利益／営業利益率



◆ 経常利益／四半期純利益



◆ 第2四半期末店舗数(国内店舗)



※第18期より連結決算となっております。

「無添くら寿司」は、古き良き
 「食の戦前回想」を目指しています。

ふるせの味は昔の日本にあった。
 それは燕泳の美味しさ。



「KULA CAFÉ」 本格珈琲登場!

くら寿司全店におきまして、本格珈琲の販売を開始いたしました。豆は芳醇で香り高い「高級アラビカ豆」を使用、コーヒーマシンは1台約100万円のスイス製マシンを使用しています。ご注文をいただいてから1杯ずつ豆から挽いて抽出し、オーダーレーンで素早く提供することで、コーヒー豆本来の新鮮で上質な香りが楽しめます。「プレミアムホット珈琲」「プレミアムホットラテ」「プレミアムアイス珈琲」「プレミアムアイスラテ」の4アイテムをご用意しております。お近くの店舗では是非ご賞味ください。



最高ランク「ベジョータ」のみ使用、イベリコ豚丼!

イベリコ豚はスペイン西部地方を中心に生息する、豊かな森が育むどんぐりを食べて育った豚です。その中でも厳しい基準を満たした、約10%しか取れない最高ランクのイベリコ豚を「ベジョータ」といい、豊富なオレイン酸(不飽和脂肪酸)やビタミンB群、ビタミンEなどを多く含むヘルシーな肉質が特徴です。最高ランクのイベリコ豚と厳選したお米、そして特製のたれの絶妙なバランスをお楽しみください。



予約システム刷新!

従来の予約システムを刷新し、大手回転すしチェーンでは初めてとなる「待たずに食べられる時間指定予約システム」を全店導入いたしました。従来の予約システムでは「順番予約」のみでしたが、来店15日前から10分単位の時間指定予約が可能になったのに加え、予約可能件数を大幅に増やし、待たずにお食事いただけることで、多くのお客様にご好評をいただいております。時間指定予約システムの導入により、待ち時間の長さによるお客様の退店や、駐車場の混雑などによる機会ロスを防止し、予約状況を踏まえた食材や従業員の最適配置が可能となりました。



「ドライキッチン方式」の採用

店舗厨房におきまして、創業以来全店「ドライキッチン方式」を採用しております。これは飲食店で標準的な「ウェットキッチン方式」いわゆる水を流して清掃する方式ではなく、汚れをアルコールなどでふき取り、厨房全体が常に乾いた状態に維持された厨房のことを言います。この方式を採用することにより、冷蔵庫裏などのカビや細菌の発生を抑え、衛生環境が向上いたします。当社の行動指針の一つであります「見えないところを大切に」を積み重ね、誠実に商品提供させていただきます。



連結財務諸表

◆ 連結貸借対照表 (要旨)

(単位: 千円)

	当第2四半期末 平成26年4月30日現在	前期末 平成25年10月31日現在
資産の部		
流動資産	9,810,248	7,134,667
現金及び預金	7,991,442	5,846,862
原材料及び貯蔵品	537,796	466,822
その他	1,281,010	820,983
固定資産	28,823,912	29,344,361
有形固定資産	19,019,155	19,629,385
建物	11,574,721	11,916,606
その他	7,444,434	7,712,779
無形固定資産	1,084,767	1,258,035
投資その他の資産	8,719,989	8,456,940
長期貸付金	3,386,743	3,400,171
差入保証金	3,756,958	3,707,034
その他	1,576,288	1,349,734
資産合計	38,634,161	36,479,029

	当第2四半期末 平成26年4月30日現在	前期末 平成25年10月31日現在
負債の部		
流動負債	10,923,987	9,686,806
買掛金	3,776,280	3,217,875
1年内返済予定の長期借入金	200,000	200,000
未払金	3,224,709	3,021,777
その他	3,722,997	3,247,152
固定負債	4,386,406	4,972,048
長期借入金	300,000	400,000
リース債務	2,662,793	3,135,242
その他	1,423,613	1,436,805
負債合計	15,310,394	14,658,854
純資産の部		
株主資本	23,261,666	21,780,253
資本金	2,005,329	2,005,329
資本剰余金	2,334,384	2,334,384
利益剰余金	18,922,137	17,440,725
自己株式	△185	△185
その他の包括利益累計額	62,101	39,921
純資産合計	23,323,767	21,820,174
負債及び純資産合計	38,634,161	36,479,029

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

POINT 1 売上高

イペリコ豚丼や、珈琲をはじめとした新商品の投入等もあり、当第2四半期連結累計期間の売上高は、471億96百万円となり、期初予想を17億3百万円(3.7%)上回りました。また、当第2四半期連結累計期間においては、2店舗の新規出店を行ったことに加え、既存店売上高が好調に推移したことから、前年同期と比較し43億33百万円(10.1%)増加いたしました。

POINT 2 経常利益

経常利益は、29億22百万円となり、期初予想を9億15百万円(45.6%)上回りました。また、対売上高比率では、売上原価、販売費及び一般管理費ともに前年同期と比較して、ほぼ横ばいであったものの、営業外収益が減少したことで、経常利益率は0.2ポイント減少いたしました。

◆ 連結損益計算書 (要旨)

(単位: 千円)

	当第2四半期(累計) 自平成25年11月1日 至平成26年4月30日	前第2四半期(累計) 自平成24年11月1日 至平成25年4月30日
① 売上高	47,196,255	42,862,599
売上原価	21,428,345	19,442,068
売上総利益	25,767,909	23,420,531
販売費及び一般管理費	23,015,994	20,982,115
営業利益	2,751,914	2,438,416
営業外収益	263,803	416,708
営業外費用	93,197	131,634
② 経常利益	2,922,520	2,723,490
特別利益	1,153	—
③ 特別損失	11,212	70,380
税金等調整前四半期純利益	2,912,461	2,653,110
法人税、住民税及び事業税	1,172,080	1,097,067
法人税等調整額	10,571	4,643
④ 四半期純利益	1,729,808	1,551,399

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

POINT 3 特別損失

特別損失は、前年同期に計上した店舗閉鎖損失61百万円がなくなったことから、前年同期と比較して59百万円減少し、11百万円となりました。

◆ 連結キャッシュ・フロー計算書 (要旨)

(単位: 千円)

	当第2四半期(累計) 自平成25年11月1日 至平成26年4月30日	前第2四半期(累計) 自平成24年11月1日 至平成25年4月30日
営業活動による キャッシュ・フロー	4,363,478	3,326,166
投資活動による キャッシュ・フロー	△1,022,720	△2,027,815
財務活動による キャッシュ・フロー	△1,213,857	△1,099,456
現金及び現金同等物に 係る換算差額	17,678	69,733
現金及び現金同等物の 増減額	2,144,580	268,629
現金及び現金同等物の 期首残高	5,846,862	4,972,339
新規連結に伴う現金及び 現金同等物の増加額	—	126,309
現金及び現金同等物の 四半期末残高	7,991,442	5,367,279

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

POINT 4 四半期純利益

四半期純利益は、期初予想を6億28百万円(57.1%)上回り、17億29百万円となりました。また、特別損失が59百万円減少したこともあり、前年同期と比較して、四半期純利益は1億78百万円増加いたしました。

株式の状況 (平成26年4月30日現在)

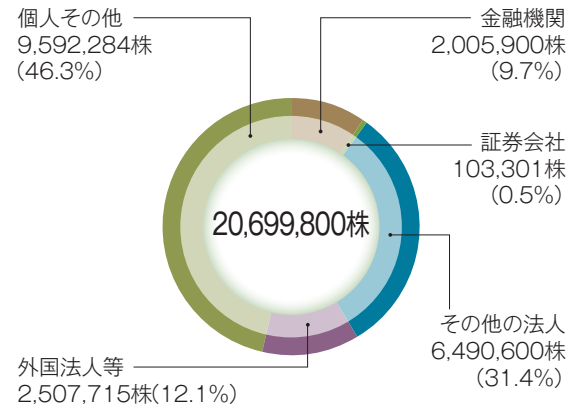
- ◆ 発行可能株式総数 80,000,000株
- ◆ 発行済株式の総数 20,699,800株
- ◆ 株主数 21,051名
- ◆ 大株主 (上位10名)

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社 ウォルナットコーポレーション	6,199,400	29.94
田 中 信	2,311,600	11.16
田 中 邦 彦	1,180,000	5.70
BBH FOR FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND	825,000	3.98
田 中 節 子	590,000	2.85
日本トラスティサービス信託銀行株式会社(信託口)	379,300	1.83
くらコーポレーション従業員持株会	376,400	1.81
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	316,100	1.52
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(退職給付信託口・株式会社紀陽銀行口)	192,000	0.92
BBH FOR FIDELITY PURITAN TR : FIDELITY SR INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND	150,000	0.72

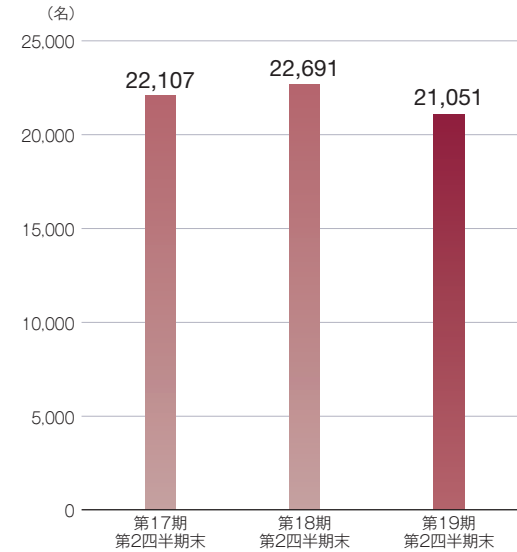
注) 持株比率については、小数点以下第3位を切り捨てて表示しております。

◆ 株式分布状況

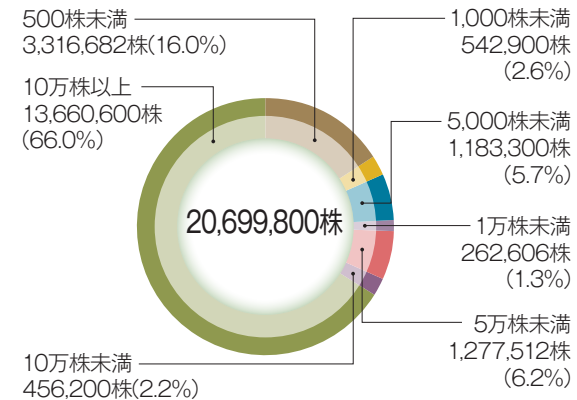
所有者別分布状況



◆ 株主数の推移



所有株数別分布状況



会社の概要 (平成26年4月30日現在)

商 号 株式会社くらコーポレーション

創 業 昭和52年5月

会 社 設 立 平成7年11月

代 表 者 代表取締役社長 田中 邦彦

売 上 高 881億円 (平成25年10月期)

事 業 所 本 社 / 大阪府堺市中区深阪1035番地2
 大 阪 狭 山 事 務 所 / 大阪府大阪狭山市今熊1丁目550番地の4
 埼 玉 事 務 所 / 埼玉県日高市馬引沢345番1
 中 野 事 務 所 / 東京都中野区中野3丁目33番3号 インツ中野ビル
 梅 田 事 務 所 / 大阪府大阪市北区梅田1丁目11番4号 大阪駅前第4ビル
 大阪狭山研修センター / 大阪府大阪狭山市今熊1丁目554番地の1
 大 阪 セ ン タ ー / 大阪府堺市中区深阪1035番地2
 埼 玉 セ ン タ ー / 埼玉県日高市馬引沢345番1
 福 岡 セ ン タ ー / 福岡県糟屋郡宇美町ゆりが丘2丁目14番1-1号
 店 舗 / 西日本地区: 211店 海外: 7店
 東日本地区: 122店 総計340店



ホームページのご案内
 フェア開催等最新情報をご案内しております。
<http://www.kura-corpo.co.jp>
 くら寿司 検索



名古屋守山店 (平成25年7月)

取 引 銀 行 三菱東京UFJ銀行、紀陽銀行、三井住友銀行、みずほ銀行、京都銀行

代 表 取 締 役 社 長	田 中 邦 彦	取 締 役	馬 場 邦 行
取 締 役	伊 藤 敬 人	取 締 役	久 宗 裕 行
取 締 役	葛 木 啓 之	常 勤 監 査 役	河 野 好 行
取 締 役	亀 井 学	監 査 役	中 野 正 信
取 締 役	田 中 節 子	監 査 役	大 田 口 宏
取 締 役	田 中 信		

注) 監査役は3名全員が社外監査役であります。

店舗一覧

(平成26年6月30日現在 / 336店舗)

アクセス地図は、www.kura-corpo.co.jp 店舗検索 まで

年中無休・営業時間 / am11:00~pm11:00 (ご入店はpm10:30迄でお願いいたします)
ただし、土・日・祝日はam10:20よりOPEN!

大阪府

Table listing store locations in Osaka Prefecture, including cities like Osaka, Suita, and Toyonaka, with phone numbers.

Table listing store locations in various prefectures including Kyoto, Hyogo, and Shiga, with phone numbers.

奈良県

Table listing store locations in Nara Prefecture, including Nara City and Yamato City.

和歌山県

Table listing store locations in Wakayama Prefecture, including Wakayama City and Mishima City.

岡山県

Table listing store locations in Okayama Prefecture, including Okayama City and Asahi City.

島根県

Table listing store locations in Shimane Prefecture, including Matsuyama City.

鳥取県

Table listing store locations in Tottori Prefecture, including Tottori City.

広島県

Table listing store locations in Hiroshima Prefecture, including Hiroshima City and Yamaguchi City.

山口県

Table listing store locations in Yamaguchi Prefecture, including Yamaguchi City.

愛媛県

Table listing store locations in Ehime Prefecture, including Matsuyama City.

香川県

Table listing store locations in Kagawa Prefecture, including Takamatsu City.

高松市

Table listing store locations in Takamatsu City.

高松市

Table listing store locations in Takamatsu City.

その他

Table listing store locations in other areas, including Niigata and Tokushima.

高知県

Table listing store locations in Kochi Prefecture, including Kochi City.

徳島県

Table listing store locations in Tokushima Prefecture, including Tokushima City.

福岡県

Table listing store locations in Fukuoka Prefecture, including Fukuoka City and Kitakyushu.

福岡県

Table listing store locations in Fukuoka Prefecture.

佐賀県

Table listing store locations in Saga Prefecture, including Saga City.

長崎県

Table listing store locations in Nagasaki Prefecture, including Nagasaki City.

熊本県

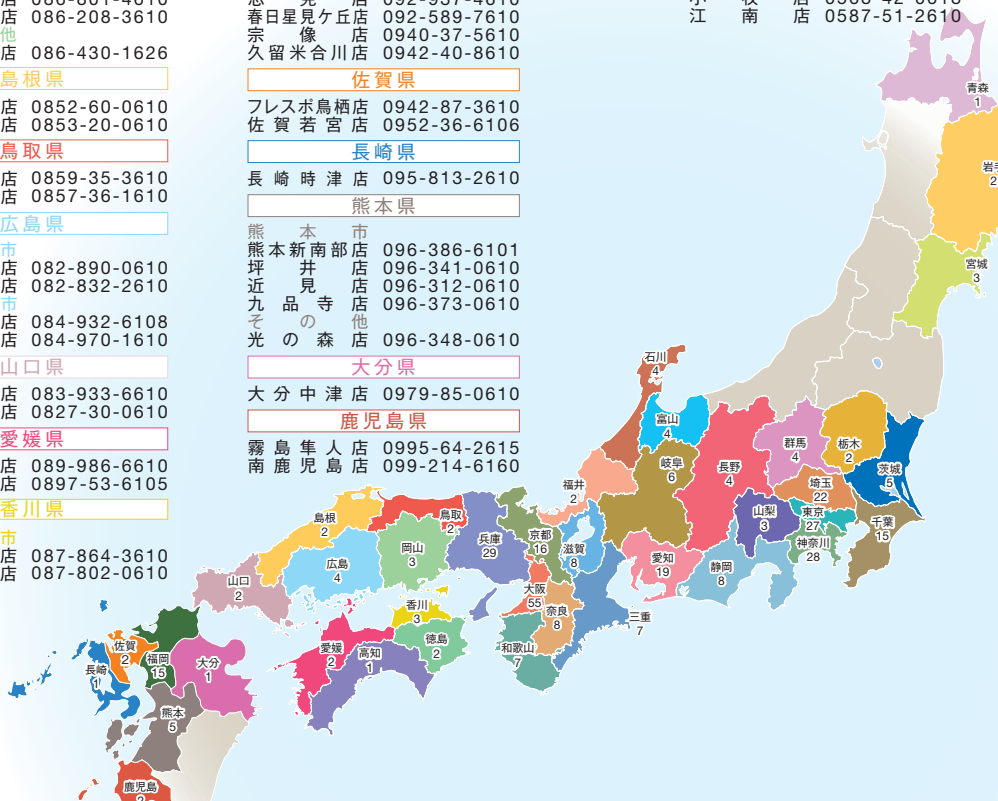
Table listing store locations in Kumamoto Prefecture, including Kumamoto City.

大分県

Table listing store locations in Oita Prefecture, including Oita City.

鹿児島県

Table listing store locations in Kagoshima Prefecture, including Kagoshima City.



三重県

Table listing store locations in Mie Prefecture, including Mie City and Tsushima City.

愛知県

Table listing store locations in Aichi Prefecture, including Nagoya City.

石川県

Table listing store locations in Ishikawa Prefecture, including Kanazawa City.

富山県

Table listing store locations in Toyama Prefecture, including Toyama City.

福井県

Table listing store locations in Fukui Prefecture, including Fukui City.

宮城県

Table listing store locations in Miyagi Prefecture, including Sendai City.

青森県

Table listing store locations in Aomori Prefecture, including Aomori City.

岩手県

Table listing store locations in Iwate Prefecture, including Morioka City.

東京都

Table listing store locations in Tokyo, including various districts like Shinjuku and Chiyoda.

東京都

Table listing store locations in Tokyo.

東京都

Table listing store locations in Tokyo.

東京都

Table listing store locations in Tokyo.

Table listing store locations in Aomori Prefecture.

岐阜県

Table listing store locations in Gifu Prefecture, including Gifu City.

石川県

Table listing store locations in Ishikawa Prefecture.

富山県

Table listing store locations in Toyama Prefecture.

福井県

Table listing store locations in Fukui Prefecture.

宮城県

Table listing store locations in Miyagi Prefecture.

青森県

Table listing store locations in Aomori Prefecture.

岩手県

Table listing store locations in Iwate Prefecture.

東京都

Table listing store locations in Tokyo.

東京都

Table listing store locations in Tokyo.

東京都

Table listing store locations in Tokyo.

東京都

Table listing store locations in Tokyo.

東京都

Table listing store locations in Tokyo.

Table listing store locations in Chiba Prefecture.

千葉県

Table listing store locations in Chiba Prefecture.

神奈川県

Table listing store locations in Kanagawa Prefecture.

茨城県

Table listing store locations in Ibaraki Prefecture.

静岡県

Table listing store locations in Shizuoka Prefecture.

静岡県

Table listing store locations in Shizuoka Prefecture.

山梨県

Table listing store locations in Yamanashi Prefecture.

群馬県

Table listing store locations in Gunma Prefecture.

栃木県

Table listing store locations in Tochigi Prefecture.

長野県

Table listing store locations in Nagano Prefecture.

Table listing store locations in Nagano Prefecture.

長野県

Table listing store locations in Nagano Prefecture.

長野県

Table listing store locations in Nagano Prefecture.

長野県

Table listing store locations in Nagano Prefecture.

長野県

Table listing store locations in Nagano Prefecture.

長野県

Table listing store locations in Nagano Prefecture.

長野県

Table listing store locations in Nagano Prefecture.

長野県

Table listing store locations in Nagano Prefecture.

長野県

Table listing store locations in Nagano Prefecture.

長野県

Table listing store locations in Nagano Prefecture.