

株主インフォメーション

決算期 毎年10月31日
定時株主総会 毎年1月に開催
基準日

定時株主総会 10月31日
利益配当金 10月31日
中間配当金 4月30日

そのほか必要があるときは、あらかじめ公告いたします。

名義書換代理人 〒100-8212 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号
三菱UFJ信託銀行株式会社

同事務取扱場所 〒541-8502 大阪市中央区伏見町3丁目6番3号
三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部
TEL (通話料無料) 0120-094-777

同 取 次 所 三菱UFJ信託銀行株式会社 全国本支店
○株式関係のお手続き用紙のご請求は、次の三菱UFJ信託銀行の
電話およびインターネットでも24時間承っております。
TEL (通話料無料) 0120-244-479 (本店証券代行部)
0120-684-479 (大阪証券代行部)
インターネットホームページ <http://www.tr.mufg.jp/daikou/>

公 告 掲 載 紙 日本経済新聞

当社は、貸借対照表および損益計算書を、決算公告に代えて、ホームページ
に掲載しております。アドレスは次のとおりです。
<http://www.aspir.co.jp/kessan/2695/2695.html>

上場証券取引所 株式会社東京証券取引所 市場第一部

株主優待のお知らせ

毎年4月30日現在の株主名簿および実質株主名簿に記載された株主に対し、くら寿司
全店にて使用できるお食事券もしくは商品詰め合わせセットを贈呈します。

1株以上……食事券(3,000円)もしくは3,000円相当の商品詰め合わせセット
5株以上……食事券(5,000円)もしくは5,000円相当の商品詰め合わせセット
10株以上……食事券(10,000円)もしくは10,000円相当の商品詰め合わせセット
※毎年の中間事業報告書の発送に合わせて7月の発送を予定しています。

株式会社くらコーポレーション

www.kura-corporo.co.jp

モバイル用URL <http://m-ir.jp/c/2695/>

QRコード対応ケータイなら
左のQRコードを読み取ると
モバイル用URLが表示されます。



R100

古紙/バブル配合率100%再生紙を使用しています 地球環境に配慮した大豆インキを使用しています




KURA CORPORATION

第10期 事業報告書

平成16年11月1日～平成17年10月31日



株主の皆様へ

株主の皆様には、ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。

平素は、格別のご支援を賜り厚く御礼申し上げます。

ここに、第10期における事業の概況をご報告申し上げます。

2006年1月

代表取締役社長

田中 邦彦



トップメッセージ

当期におけるわが国経済は、企業収益の改善が進み、好調な民間設備投資と、輸出の緩やかな持ち直しもあり、景気は回復基調に推移いたしました。また、失業率の低下など雇用・所得環境の改善も見られ、個人消費も上向いてまいりました。

そのような経済環境の中、外食産業全体では、所得改善を受け、期の後半は売上高で対前年同月比を上回ってきました。しかしながら、BSEや鳥インフルエンザなどを発端として“食の安全”に対する消費者の関心が一層高まり、店舗展開での競争激化と相まって、外食の二極化現象が加速してきています。

このような状況の下、当社は経営理念であります“食の戦前回帰”の実現に向け、「安全・美味しい・安い」そして「楽しい」食事の提供に努力してまいりました。

平成16年12月には、国際標準化機構の「品質マネジメントシステム」ISO9001の認証を取得し、当社の品質マネジメントが高い評価を受けることができました。

また、信頼度と知名度をさらに高めるため、東京証券取引所市場第二部への上場から1年後の平成17年10月に東京証券取引所市場第一部に上場指定替えを受けました。

販売促進面におきましては、平成16年11月に東証第二部上場、平成17年2月はISO取得、平成17年9月には東証一部上場をそれぞれ記念して「88キャンペーン」を実施、また、季節感あふれる「旬のメニュー」フェアを5回実施しました。さらに、人気映画「釣りバカ日誌」協賛を記念して7～8月に2回のキャンペーンを行い、顧客来店の動機付けを図ってまいりました。

また、画期的な注文システム「タッチで注文」の店舗設置を138店舗（前期末は55店舗）へと拡大し、さらなる顧客満足度の向上を目指してまいりました。

店舗開発につきましては、関西地区で6店舗（大阪1店舗・兵庫2店舗・奈良2店舗・滋賀1店舗）、関東地区で21店舗（東京3店舗・神奈川8店舗・埼玉6店舗・千葉4店舗）、中部地区で10店舗（愛知6店舗・三重3店舗・岐阜1店舗）の合計37店舗を新規出店し、中部地区および千葉県への本格的な進出を果たしました。当期末の店舗数は、全て直営店で147店舗（1店舗閉店したため純増36店舗）となりました。

以上の結果、売上高344億75百万円（前期比23.3%増加）、経常利益22億6百万円（前期比35.6%増加）、当期純利益11億円（前期

比37.8%増加）と増収増益となりました。

当社におきましては、株主の皆様へのあたたかいご支援の下、本報告書記載のとおりの実績を収めることができました。深く感謝申し上げます。

今後とも、経営理念である“食の戦前回帰”を貫き通すことにより、皆様の食生活の改善に貢献することはもとより、日本の食文化の代表である「寿司」を通して、世界の人の幸せに貢献できる企業となるよう邁進してまいります。

株主の皆様には一層のお引立てを賜りますようお願い申し上げます。

ISO9001 認証取得

平成16年12月16日にISO9001、2000年版の認証を取得しました。ISO9001は品質マネジメントシステムの検証であり、当社の品質マネジメントは高い評価を受けることができました。今後とも「安全な食の提供」を実践すべく、品質の向上と信頼性確保へ挑戦し続けたいと考えております。認定範囲は本部・深坂工場および店舗（平井店）です。



映画「釣りバカ日誌」協賛

平成17年8月27日にロードショー公開された松竹映画「釣りバカ日誌16」にタイアップして“地場直送長崎寿司ネタフェア”を開催いたしました。18作目となる人気シリーズの本作品には、当社の店内シーンなども登場し、認知度を高める上で大きな効果を得ました。



平成17年8月26日付読売新聞朝刊広告

企業広告

東証一部上場を記念し、より多くのお客様に「くら寿司」を知っていただくために企業広告を出しました。当社の経営理念である“食の戦前帰帰”にご理解を賜り、たくさんの応援メッセージをいただきました。今後も認知度を高めていくため、定期的に企業広告を掲載していきたいと考えております。



平成17年10月30日付読売新聞朝刊広告

東証一部上場

平成13年5月に当社株式を、大阪証券取引所ニッポン・ニュー・マーケット「ヘラクレス」市場に上場公開して以来、平成16年10月には、東京証券取引所市場第二部への上場を果たし、東京・大阪の両証券取引所市場での重複上場を行ってまいりました。今期末の平成17年10月、東証市場第一部への指定替えを契機に、重複上場によるコスト等を鑑み、大証ヘラクレスへの上場廃止を決断いたしました。今後は、東証一部への単独上場企業として、より一層、企業価値向上に努め、株主様のご負担にお応えしてまいります。日頃のご支援・ご愛顧に深く感謝申し上げますとともに、変わらぬお引立てを賜りますようよろしくお願い申し上げます。



埼玉センター新設

埼玉センターを新設しました。同センターは総床面積は2,500平米で、すしネタのカットやパック詰めを行う食材加工機能と物流拠点としての機能を併せ持ち、関東地区52店舗（平成17年10月31日現在）のセントラルキッチンとして平成17年3月より本格稼動いたしました。100店舗までの対応が可能であり、今後の積極出店にも対応できる体制が整いました。



財務諸表

貸借対照表 (要旨)

(単位：千円)

科目	期別	当期	前期	科目	期別	当期	前期
		(平成17年10月31日現在)	(平成16年10月31日現在)			(平成17年10月31日現在)	(平成16年10月31日現在)
(資産の部)				(負債の部)			
流動資産		[1,108,535]	[1,295,459]	流動負債		[3,976,608]	[3,081,013]
現金及び預金		534,347	860,666	買掛金		1,576,238	1,216,549
原材料		162,699	97,626	一年以内返済予定長期借入金		165,000	175,000
貯蔵品		18,387	14,399	未払金		1,298,408	938,057
前払費用		252,966	202,108	未払法人税等		741,000	480,000
繰延税金資産		63,171	50,866	未払消費税等		133,035	191,350
その他		76,964	69,791	預り金		54,948	40,377
固定資産		[11,721,374]	[9,648,811]	その他		7,978	39,677
有形固定資産		(7,602,114)	(6,187,083)	固定負債		[371,250]	[455,000]
建物		4,332,669	3,111,872	長期借入金		371,250	455,000
構築物		432,118	331,230	負債合計		4,347,858	3,536,013
機械及び装置		1,145,165	1,000,868	(資本の部)			
車両運搬具		394	538	資本金		[1,968,118]	[1,963,732]
工具器具及び備品		908,167	756,237	資本剰余金		[2,297,173]	[2,292,787]
土地		669,892	669,892	資本準備金		2,297,173	2,292,787
建設仮勘定		113,706	316,443	利益剰余金		[4,217,248]	[3,152,227]
無形固定資産		(16,018)	(15,800)	利益準備金		83,675	83,675
ソフトウェア		7,746	7,529	任意積立金		2,910,000	2,160,000
電話加入権		8,271	8,271	別途積立金		2,910,000	2,160,000
投資その他の資産		(4,103,241)	(3,445,927)	当期末処分利益		1,223,573	908,552
長期貸付金		1,525,475	1,234,023	自己株式		[△ 489]	[△ 489]
長期前払費用		435,179	354,024	資本合計		8,482,051	7,408,257
繰延税金資産		23,988	23,126	負債及び資本合計		12,829,909	10,944,271
繰入保証金		2,099,136	1,815,292				
長期未収入金		10,800	13,200				
保険積立金		19,460	19,460				
貸倒引当金		△ 10,800	△ 13,200				
資産合計		12,829,909	10,944,271				

(注) 記載金額は、千円未満切り捨てて表示しております。

損益計算書 (要旨)

(単位：千円)

科目	期別	当期	前期
		(自平成16年11月1日 至平成17年10月31日)	(自平成16年11月1日 至平成16年10月31日)
(経常損益の部)			
営業損益の部			
営業収益			
① 売上高		34,475,337	27,956,510
営業費用			
売上原価		16,788,670	13,834,770
販売費及び一般管理費		15,750,478	12,628,067
営業利益		1,936,188	1,493,671
営業外損益の部			
営業外収益			
受取利息		24,133	18,733
受取手数料		201,167	130,716
雑収入		63,043	34,523
営業外費用			
支払利息		8,164	9,435
株式公開関連費		7,000	21,498
新株発行費		—	16,619
雑損失		2,847	3,285
経常利益		2,206,520	1,626,807
(特別損益の部)			
特別利益			
貸倒引当戻り		2,400	2,400
店舗移転補償		34,632	—
特別損失			
固定資産売却損		50,627	36,750
店舗閉鎖損失		30,337	—
税引前当期純利益		2,162,588	1,592,457
法人税、住民税及び事業税		1,074,760	800,925
法人税等調整額		△ 13,166	△ 7,317
② 当期純利益		1,100,994	798,848
③ 前期繰越利益		122,579	109,703
当期末処分利益		1,223,573	908,552

(注) 記載金額は、千円未満切り捨てて表示しております。

キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科目	期別	当期	前期
		(自平成16年11月1日 至平成17年10月31日)	(自平成16年11月1日 至平成16年10月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		3,090,161	2,174,349
投資活動によるキャッシュ・フロー		△3,296,260	△2,619,481
財務活動によるキャッシュ・フロー		△ 120,219	1,194,173
現金及び現金同等物の増減額		△ 326,318	749,040
現金及び現金同等物の期首残高		860,666	111,625
現金及び現金同等物の期末残高		534,347	860,666

(注) 記載金額は、千円未満切り捨てて表示しております。

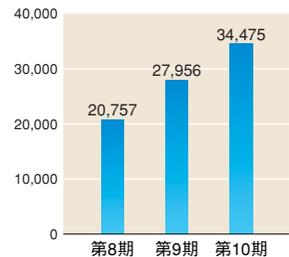
利益処分

(単位：円)

科目	期別	当期
		(自平成16年11月1日 至平成17年10月31日)
当期末処分利益		1,223,573,674
これを次のとおり処分します。		
利益配当金		37,301,250
1株につき 725円		
(普通配当 625円)		
東証第一部上場記念配当 100円)		
取締役賞与金		10,000,000
別途積立金		1,050,000,000
次期繰越利益		126,272,424

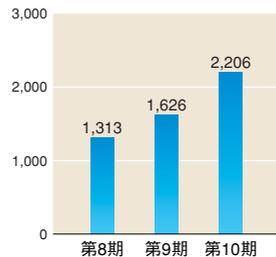
売上高

(単位：百万円)



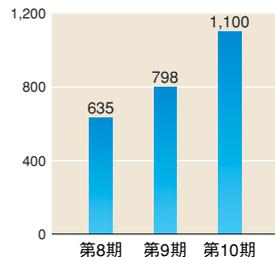
経常利益

(単位：百万円)



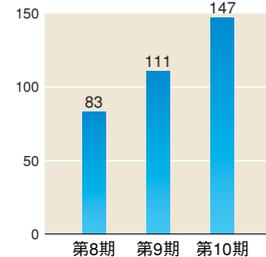
当期純利益

(単位：百万円)



期末店舗数の推移

(単位：店)



POINT - 1

売上高

既存店の売上高は前期比95.7%と期初計画を0.7ポイント上回りました。また、37店舗の新規出店(計画比2店舗増)が寄与し、全体の売上高は344億円と前期比23.3%増となり、予想を1.4%上回る結果となりました。

POINT - 2

経常利益

経常利益は、22億円と前期比35.6%増となりました。経常利益率が6.4%と前年の実績を0.6ポイント上回ったのは、原価率が48.7%と前期比0.8ポイント改善したことが最大の要因です。また、対売上高販管費率は広告宣伝費等の増加により45.6%と前期比0.4ポイント上昇しました。

POINT - 3

当期純利益

当期純利益は11億円と前期比37.8%増となりました。特別損益の主なものは特別損失として固定資産売却損等80百万円を計上しております。以上の結果、業績は順調に拡大し、設立以来10期連続の増収増益を確保いたしました。

株式の状況 平成17年10月31日現在

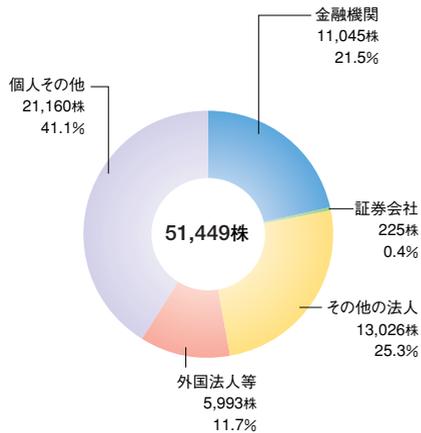
- 会社が発行する株式の総数 200,000株
- 発行済株式の総数 51,452.4株
- 当期末株主数 2,744名
- 大株主の状況

株主名	持株数(株)	議決権比率(%)
株式会社ウォルナットコーポレーション	11,897.6	23.12
田中 信	5,779.2	11.23
田中 邦彦	5,439.2	10.57
野村信託銀行株式会社(投信口)	3,012.0	5.85
メロンバンクフリークライアンツオムコバス	2,946.0	5.72
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	2,919.0	5.67
田中 節子	2,592.0	5.03
日興シティ信託銀行株式会社(投信口)	1,700.0	3.30
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,463.0	2.84
くらコーポレーション従業員持株会	731.6	1.42

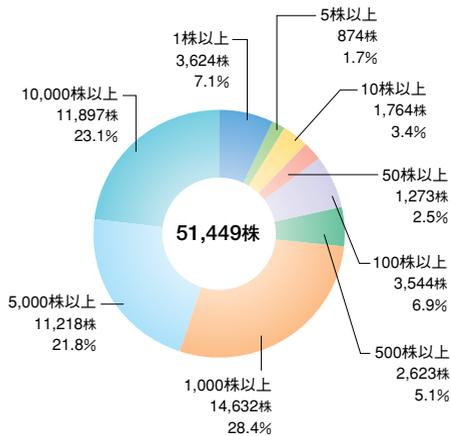
注) 議決権総数に対する議決権比率については、小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。

株式分布状況

所有者別分布状況



所有株数別分布状況



(注) 株式分布状況は端株(3.4株)を除いて記載しております。

会社の概況 平成17年10月31日現在



- 商号 株式会社くらコーポレーション
- 創業 昭和52年5月
- 会社設立 平成7年11月
- 代表者 代表取締役社長 田中邦彦
- 売上高 344億円(平成17年10月期)
- 従業員数 475名(アルバイト・パート3,412名)
- 事業所 本社・工場/大阪府堺市深阪1035番地の2
埼玉センター/埼玉県日高市馬引沢345-1

店舗/総計: 147店
 関西地区: 84店
 関東地区: 52店
 中部地区: 11店

- 取引銀行 三菱東京UFJ銀行、紀陽銀行、みずほ銀行
※ UFJ銀行と東京三菱銀行は、平成18年1月1日をもって、合併により、三菱東京UFJ銀行となりました。

役員	氏名	役職	氏名	役職
代表取締役社長	田中 邦彦	取締役	田中 節子	取締役
常務取締役	時本 新一	取締役	安井 篤史	取締役
取締役	秋田 和博	常勤監査役	濱井 征一郎	監査役
取締役	上尾 信弘	監査役	柴田 廣志	監査役
取締役	葛木 啓之	監査役	中野 正信	監査役
取締役	竹口 利明			

注) 監査役のうち、柴田廣志および中野正信の両氏は「株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律」第18条第1項に定める社外監査役であります。

店舗一覽 (151店舗) 平成17年12月末現在

年中無休・営業時間/am11:00~pm11:00 (ご入店はpm10:30迄でございます)

アクセス地図は、www.kura-corporo.co.jp ▶無添くら寿司 ▶店舗情報 まで。

大阪府

- 大阪市**
 平野店 06-6706-2810
 長吉出戸店 06-6769-5011
 加賀屋店 06-6684-5581
 住之江北島店 06-4702-5152
 長居店 06-4700-5237
 今川店 06-6760-7411
 北津守店 06-6562-0013
 大阪鶴見店 06-6915-2400
 サンルート梅田店 06-6292-3052
 城東今福店 06-6180-0500
- 堺市**
 中百舌鳥店 072-252-9949
 北花田店 072-252-9812
 浜寺店 072-262-9962
 石原店 072-252-1015
 平井店 072-270-7739
 泉北店 072-292-3800
- 東大阪市**
 高井田店 06-6782-4695
 若江店 06-6729-0445
 岸田堂店 06-6726-3634
 角田店 0729-67-0300
 東大阪長田店 06-6748-5805

枚方市

- 田宮本町店 072-861-0325
 高野道店 072-864-1500
 枚方長尾店 072-836-3001

河内長野市

- 河内長野店 0721-56-6939
 原町店 0721-50-2508

寝屋川市

- 寝屋川店 072-820-5099
 寝屋川打上店 072-821-2207

八尾市

- 青山店 0729-95-3292
 高安店 0729-25-2001

大東市

- 大東店 072-889-3212
 大東諸福店 072-869-3100

岸和田市

- 今木店 0724-40-2350
 小松里店 0724-40-2511

高槻市

- 五領店 072-660-2027
 芥川店 072-686-6020

吹田市

- 千里丘店 06-4861-3022
 江坂店 06-6378-7030

その他

- 高石店 072-263-6115
 泉佐野店 0724-62-6503
 交野店 072-895-2881
 くみの木店 072-360-2800
 富田林店 0721-20-3225
 藤井寺店 0729-30-5205
 箕面店 072-749-5515
 大日店 06-6902-4500
 池田西店 072-748-2880
 門真試験場前店 06-6916-3900
 摂津店 072-653-8666

兵庫県

神戸市

- 伊川谷店 078-915-2588
 鈴蘭台店 078-597-3303
 神戸有野店 078-984-4881
 神戸西舞子店 078-787-7522

宝塚市

- 安倉店 0797-86-3991
 宝塚インター店 0797-85-3866

伊丹市

- 昆陽店 072-775-6090
 伊丹中央店 072-771-8550

西宮市

- 西宮今津店 0798-37-3710
 阪神西宮店 0798-37-0525

尼崎市

- 尼崎下坂部店 06-6495-3230
 東七松店 06-4868-9010

その他

- 明石魚住店 078-948-3315
 三木店 0794-84-2877
 加古川平岡店 0794-41-3700
 姫路飾磨店 0792-43-2800
 アイモール高砂店 0794-32-5722

京都府

京都市

- 山科店 075-584-1120
 醍醐店 075-575-3815
 西大路七条店 075-323-5708
 京都外大前店 075-326-3077
 京都伏見店 075-605-6160
 京都久世店 075-924-3457

その他

- 久御山店 075-633-4140
 精華町店 0774-98-0540
 京都宇治店 0774-48-3602

滋賀県

大津市

- 大津におの浜店 077-527-9651
 堅田店 077-571-1666

その他

- 草津店 077-551-5616
 豊郷店 0749-35-0616

奈良県

- 奈良市**
 奈良学園前店 0742-52-0155
 奈良大宮店 0742-32-5660
 奈良古市店 0742-50-1512
- その他**
 奈良橿原店 0744-20-1850
 天理店 0743-68-3535

和歌山県

- 和歌山市**
 パームシティ店 073-480-3950
 和歌山花山店 073-475-7120

三重県

- 名張パークシティ店 0595-62-2811
 四日市店 0593-34-7750
 鈴鹿店 0593-81-5055
 松阪店 0598-25-2010
 津店 059-213-3033

愛知県

- 名古屋**
 名古屋みなと店 052-389-6366
 天白平針店 052-800-0860
- その他**
 津島店 0567-22-5266
 長久手店 0561-65-0311
 刈谷店 0566-62-7831
 三好町店 0561-35-1330

岐阜県

- 大垣市**
 大垣店 0584-87-3450

東京都

- 23区**
 足立江北店 03-5837-1701
 足立青井店 03-5888-0610
 南千住店 03-5604-1610
 品川駅前店 03-6718-5610
 江戸川店 03-5678-7710
 葛飾小菅店 03-5650-0610
- 八王子市**
 八王子店 0426-96-5525
 めじろ台店 0426-69-5615
- その他**
 ひばりが丘店 0424-39-7631
 小金井店 042-386-5280
 青梅店 0428-30-0610
 町田店 042-732-2610
 清瀬店 0424-96-0610
 立川店 042-538-4610
 昭島駅前店 042-500-3610

神奈川県

- 横浜市**
 横浜長津田店 045-988-0610
 港南台店 045-830-5610
 横浜鶴見店 045-570-4610
 横浜泉店 045-806-2610
 鶴見駒岡店 045-570-5610
 横浜磯子店 045-750-8610
 金沢八景店 045-791-5610
- 相模原市**
 橋本駅前店 042-770-7135
 相模原店 042-704-7610
- 川崎市**
 川崎有馬店 044-870-8610
 京王若葉台店 044-981-0610
 川崎宿河原店 044-930-2610

鎌倉市

- 鎌倉店 0467-42-8510
 鎌倉南店 0467-39-1610
- その他**
 藤沢店 0466-55-3170
 座間店 046-266-0610
 綾瀬店 0467-79-5610
 寒川店 0467-72-0610
 厚木店 046-294-0610
 大和店 046-278-4610
 茅ヶ崎店 0467-84-1510

埼玉県

- 川口市**
 東川口店 048-291-5610
 川口小谷場店 048-263-2610
- 川越市**
 川越店 049-238-7210
 川越神明店 049-228-8610
- その他**
 大宮公園店 048-650-9225
 狭山台店 04-2950-5755
 所沢店 04-2938-7610
 北本店 048-590-6610
 鶴瀬店 049-274-5810
 埼玉大井店 049-278-2810
 春日部店 048-760-5080
 草加店 048-934-0610
 北上尾店 048-778-3610

千葉県

- 千葉市**
 千葉中央店 043-305-9650
 千葉稲毛店 043-290-5610
- その他**
 新柏店 04-7165-0610
 松戸二十世紀が丘店 047-312-7610

