

株主メモ

決算期 毎年10月31日
定時株主総会 毎年1月に開催
基準日
定時株主総会 10月31日
利益配当金 10月31日
中間配当金 4月30日

そのほか必要があるときは、あらかじめ公告いたします。

名義書換代理人 〒100-0005 東京都千代田区丸の内一丁目4番3号
UFJ信託銀行株式会社

同事務取扱場所 〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号
UFJ信託銀行株式会社 大阪支店証券代行部
TEL (通話料無料) 0120 - 094 - 777

同 取 次 所 UFJ信託銀行株式会社 全国本支店
株式関係のお手続き用紙のご請求は、次のUFJ信託銀行の電話
およびインターネットでも24時間承っております。
TEL (通話料無料) 0120 - 244 - 479 (本店証券代行部)
0120 - 684 - 479 (大阪支店証券代行部)
インターネットホームページ <http://www.ufjtrustbank.co.jp/>

公 告 掲 載 紙 日本経済新聞

当社は、貸借対照表および損益計算書を、決算公告に代えて、ホームページ
に掲載することといたしましたので、お知らせいたします。

アドレスは次のとおりです。

<http://www.aspir.co.jp/kessan/2695/2695.html>

上場証券取引所 株式会社東京証券取引所 市場第二部
株式会社大阪証券取引所
ニッポン・ニュー・マーケット - 「ヘラクレス」

株主優待のお知らせ

毎年4月30日現在の株主名簿および実質株主名簿に記載された株主に対し、年一回く
ら寿司全店にて使用できるお食事券もしくは商品詰め合わせセットを贈呈します。

1株以上.....食事券(3,000円)もしくは3,000円相当の商品詰め合わせセット
5株以上.....食事券(5,000円)もしくは5,000円相当の商品詰め合わせセット
10株以上.....食事券(10,000円)もしくは10,000円相当の商品詰め合わせセット
毎年の中間事業報告書の発送に合わせて7月の発送を予定しています。

株式会社 くらコーポレーション
www.kura-corporo.co.jp



古紙配合率100%再生紙を使用しています



地球環境に配慮した大豆油インクを使用しています



第9期 事業報告書

平成15年11月1日 ~ 平成16年10月31日


KURA CORPORATION

株主の皆様には、ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。
平素は、格別のご支援を賜り厚く御礼申し上げます。
ここに第9期における事業の概況をご報告申し上げます。

当期におけるわが国経済は、前半は中国を中心としたアジア経済が好調で輸出が拡大し、企業収益の改善により設備投資も堅調に推移いたしました。また、雇用・所得環境の好転から個人消費も回復傾向にありました。しかしながら、期末にかけて海外経済の鈍化による輸出の減速に加え、電子部品の在庫調整などによる生産の鈍化、さらには台風の上陸や新潟県中越地震などの大規模自然災害の被害による心理的要因など、今後国内景気におよぼす影響が危惧される状況となりました。

そのような依然として先行き不透明な経済環境の中、外食産業におきましてはBSEや鳥インフルエンザなどでの食肉の安全問題、また、消費者の信頼を裏切る産地偽装などの不祥事が続出し、まさに“食の安全”が問われることとなりました。

このような状況の下、当社は経営理念であります「食の戦前回帰」の実現に向け「安全・美味しい・安い」そして「楽しい」食事の提供に努力してまいりました。

また、信頼度と知名度をさらに高めるため平成16年10月4日東京証券取引所市場第二部に上場いたしました。

販売促進面におきましては、季節感あふれる「旬のメニュー」フェアを4回実施し、2月には回転寿司店を始めてから20周年の謝恩、また6月には100号店達成の謝恩として、それぞれ「88キャンペーン」を実施し顧客来店の動機付けを図ってまいりました。

また、前期導入いたしました注文システム「タッチで注文」の店舗設置を拡大し、さらなる顧客満足度の向上を目指してまいりました（当期末現在設置店55店舗）。

店舗開発につきましては、関西地区で11店舗（大阪1店舗・兵庫3店舗・奈良1店舗・京都2店舗・滋賀1店舗・和歌山1店舗・三重2店舗）、関東地区で17店舗（東京5店舗・神奈川8店舗・埼玉4店舗）の合計28店舗を新規出店し、当期末の店舗数は111店舗（全て直営店）となりました。

今後も積極的な店舗展開を推進していくため、人材の確保にも努め、当期は新入社員を160名（関西92名、関東68名）採用いたしました。

以上の結果、売上高279億56百万円（前期比34.7%増加）、経常利益16億26百万円（前期比23.8%増加）、当期純利益7億98百万円（前期比25.7%増加）と増収増益となりました。

当社におきましては、株主の皆様のあたたかいご支援の下、本報告書記載のとおり成績を収めることができました。深く感謝申し上げます。今後とも日本の食文化の代表である「寿司」を通して、世界の人々の幸せに貢献できる企業となるよう邁進してまいります。株主の皆様には一層のお引立てを賜りますようお願い申し上げます。

2005年1月 代表取締役社長

田中邦彦



東証二部上場

おかげさまで平成16年10月4日に東証二部に上場いたしました。これもひとえに皆様のご支援ご愛顧のたまものと存じ、厚く御礼申し上げます。今後も一層のお引立てを賜りますよう、お願い申し上げます。



祝100店舗

平成16年5月に100店舗を達成し、品川駅前店がオープンしました。都市開発の進むJR品川駅港南口（東口）から徒歩約10分の京王品川ビル内に位置します。第9期の新規出店は28店舗で期末店舗数は111店舗となりました。



「旬のメニュー」フェア

第9期の季節ごとの「旬のメニュー」フェアは「冬の幸うま いっしょフェア」「春らんまんフェア」「ブランド寿司フェア」「秋の味覚ざんまい松茸旬ネタフェア」を実施しました。また、お客様への感謝を込めて、「くら寿司20周年記念謝恩キャンペーン全皿88円フェア」「100店舗達成記念88キャンペーン」を実施いたしました。



株主優待の新設

第9期中間期末の株主様より株主優待制度を新設いたしました。毎年4月30日現在の株主様に年1回くら寿司全店にて使用できるお食事券もしくは券額相当の商品詰め合わせセットを贈呈いたします。

1株以上・食事券3,000円券
5株以上・食事券5,000円券
10株以上・食事券10,000円券
発送は7月を予定しています。



財務 ハイライト

売上高



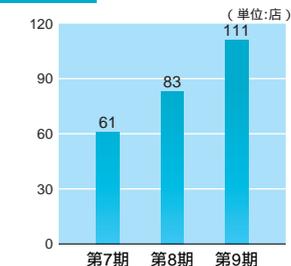
経常利益



当期純利益



店舗数



【売上高】

既存店の売上高は前期比97.0%と前期の実績を6ポイント上回りました。また、28店舗の新店出店が寄与し、全体の売上高は279億56百万円と前期比34.7%増となりました。中間決算発表時に上方修正した予算を2.4%上回る結果となりました。

【経常利益】

経常利益は16億26百万円と前期比23.8%増となりました。経常利益率が5.8%と前期の実績を0.5ポイント下回ったのは、原価率が0.3ポイント上昇したこと、および対売上高販管費率が広告宣伝費等の増加により45.2%と前期比0.2ポイント上昇したことが主な理由です。

【当期純利益】

当期純利益は7億98百万円と前期比25.7%増となりました。特別損益の内容は特別損失として固定資産除却損36百万円を計上しております。

以上の結果、業績は順調に拡大し、設立以来9期連続の増収増益を確保いたしました。

財務諸表

貸借対照表

(単位：千円)

科目	期別	
	当期 (平成16年10月31日現在)	前期 (平成15年10月31日現在)
(資産の部)		
流動資産	[1,295,459]	[496,777]
現金及び預金	860,666	111,625
原材料	97,626	128,859
貯蔵品	14,399	17,970
前払費用	202,108	141,167
繰延税金資産	50,866	38,570
その他	69,791	58,584
固定資産	[9,648,811]	[7,835,249]
有形固定資産	(6,187,083)	(5,023,320)
建物	3,111,872	2,423,391
構築物	331,230	285,649
機械及び装置	1,000,868	770,902
車両運搬具	538	748
工具器具及び備品	756,237	609,674
土地	669,892	669,892
建設仮勘定	316,443	263,061
無形固定資産	(15,800)	(14,271)
電話加入権	8,271	7,553
ソフトウェア	7,529	6,717
投資その他の資産	(3,445,927)	(2,797,656)
長期貸付金	1,234,023	904,449
長期未収金	13,200	15,600
長期前払費用	354,024	284,969
繰延税金資産	23,126	28,105
差入保証金	1,815,292	1,561,035
保険積立金	19,460	19,096
貸倒引当金	13,200	15,600
資産合計	10,944,271	8,332,026

(注)記載金額は、千円未満切り捨てて表示しております。

科目	期別	
	当期 (平成16年10月31日現在)	前期 (平成15年10月31日現在)
(負債の部)		
流動負債	[3,081,013]	[2,996,533]
買掛金	1,216,549	988,911
短期借入金		710,000
一年以内返済予定長期借入金	175,000	
未払金	938,057	681,990
未払法人税等	480,000	441,000
未払消費税等	191,350	141,746
預り金	40,377	29,272
その他	39,677	3,612
固定負債	[455,000]	[]
長期借入金	455,000	
負債合計	3,536,013	2,996,533
(資本の部)		
資本金	[1,963,732]	[1,311,840]
資本剰余金	[2,292,787]	[1,640,895]
資本準備金	2,292,787	1,640,895
利益剰余金	[3,152,227]	[2,382,991]
利益準備金	83,675	83,675
任意積立金	2,160,000	1,560,000
別途積立金	2,160,000	1,560,000
当期末処分利益	908,552	739,316
自己株式	[489]	[234]
資本合計	7,408,257	5,335,493
負債及び資本合計	10,944,271	8,332,026

損益計算書

(単位：千円)

科目	期別	
	当期 (自平成15年11月1日 至平成16年10月31日)	前期 (自平成14年11月1日 至平成15年10月31日)
(経常損益の部)		
営業損益の部		
営業収益		
売上高	27,956,510	20,757,054
営業費用		
売上原価	13,834,770	10,220,931
販売費及び一般管理費	12,628,067	9,332,814
営業利益	1,493,671	1,203,308
営業外損益の部		
営業外収益		
受取利息	18,733	11,118
受取手数料	130,716	92,538
雑収入	34,523	16,592
営業外費用		
支払利息	9,435	6,670
株式公開関連費	21,498	
新株発行費	16,619	
雑損失	3,285	2,890
経常利益	1,626,807	1,313,997
(特別損益の部)		
特別利益		
貸倒引当金戻入額	2,400	2,400
特別損失		
固定資産除却損	36,750	20,419
店舗閉鎖損失		31,412
税引前当期純利益	1,592,457	1,264,565
法人税・住民税及び事業税	800,925	643,774
法人税等調整額	7,317	14,552
当期純利益	798,848	635,343
前期繰越利益	109,703	103,972
当期末処分利益	908,552	739,316

(注)記載金額は、千円未満切り捨てて表示しております。

キャッシュ・フロー計算書 (単位：千円)

科目	期別	
	当期 (自平成15年11月1日 至平成16年10月31日)	前期 (自平成14年11月1日 至平成15年10月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,174,349	2,168,999
投資活動によるキャッシュ・フロー	2,619,481	2,740,893
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,194,173	451,321
現金及び現金同等物の増減額	749,040	120,572
現金及び現金同等物の期首残高	111,625	232,197
現金及び現金同等物の期末残高	860,666	111,625

(注)記載金額は、千円未満切り捨てて表示しております。

利益処分 (単位：円)

摘要	期別	
	当期 (自平成15年11月1日 至平成16年10月31日)	
当期末処分利益	908,552,194	
これを次のとおり処分します。		
利益配当金	35,973,000	
1株につき 700円		
[普通配当 625円 東証第二部上場記念配当 75円]		
別途積立金	750,000,000	
次期繰越利益	122,579,194	

株式の状況 (平成16年10月31日現在)

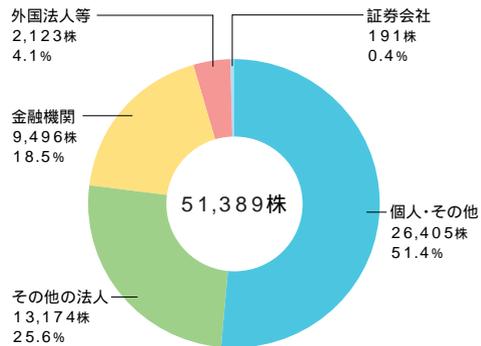
会社が発行する株式の総数 90,000株
 発行済株式の総数 51,392.4株
 当期末株主数 5,149名
 大株主の状況

株主名	持株数	議決権比率
株式会社ウォルナットコーポレーション	11,897.6 (株)	23.17 (%)
田中 信	5,779.2	11.25
田中 邦彦	5,439.2	10.59
野村信託銀行株式会社(投信口)	2,807.0	5.47
田中 節子	2,592.0	5.05
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,446.0	4.76
日興シティ信託銀行株式会社(投信口)	2,100.0	4.09
メロンバンク・トリティークライアントツ・オムニパス	1,054.0	2.05
くらコーポレーション従業員持株会	896.6	1.75
時本 新一	518.4	1.01

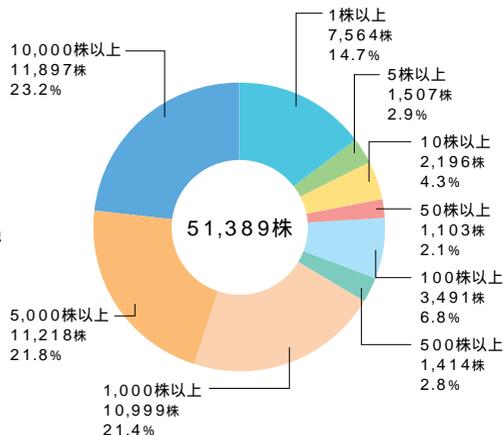
(注)平成17年1月28日開催の定時株主総会において定款の一部変更が行われ、会社が発行する株式の総数は110,000株増加し、200,000株となっております。

株式分布状況

所有者別分布状況



所有株数別分布状況



(注)株式分布状況は端株(3.4株)を除いて記載しております。

会社の概況 (平成16年10月31日現在)

商号 株式会社くらコーポレーション
 創業 昭和52年5月
 会社設立 平成7年11月
 代表者 代表取締役社長 田中邦彦
 売上高 279億円
 社員数 402名
 (アルバイト・パート8,078名)
 事業所 本社 / 大阪府堺市深阪1035番地の2
 関東支部 / 東京都小金井市本町5丁目19番3号
 大澤ビル3F
 店舗 / 111店舗
 取引銀行 UFJ銀行、東京三菱銀行、紀陽銀行、みずほ銀行



役員 (平成17年1月28日現在)

代表取締役社長 田中邦彦
 常務取締役 時本新一
 取締役 秋田和博
 取締役 市原栄一
 取締役 上尾信弘
 取締役 葛木啓之
 取締役 竹口利明
 取締役 田中節子
 取締役 安井篤史
 常勤監査役 濱井征一郎
 監査役 柴田廣志
 監査役 中野正信

(注)監査役のうち、柴田廣志および中野正信の両氏は「株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律」第18条第1項に定める社外監査役であります。

店舗一覧

平成17年1月末現在(120店舗)

年中無休・営業時間 am11:00~pm11:00(ご入店はpm10:30迄でお願いいたします)

- 大阪府**
- 大阪市**
- 平野店 06-6706-2810
- 長吉出戸店 06-6769-5011
- 加賀屋店 06-6684-5581
- 長居店 06-4700-5237
- 住之江北島店 06-4702-5152
- 今川店 06-6760-7411
- 北津守店 06-6562-0013
- 大阪鶴見店 06-6915-2400
- サンルート梅田店 06-6292-3052
- 城東今福店 06-6180-0500
- 堺市**
- 中百舌鳥店 072-252-9949
- 北花田店 072-252-9812
- 浜寺店 072-262-9962
- 石原店 072-252-1015
- 平井店 072-270-7739
- 泉北店 072-292-3800
- 東大阪市**
- 高井田店 06-6782-4695
- 若江店 06-6729-0445
- 岸田堂店 06-6726-3634
- 角田店 0729-67-0300
- 東大阪長田店 06-6748-5805
- 枚方市**
- 田宮本町店 072-861-0325
- 高野道店 072-864-1500
- 枚方長尾店 072-836-3001
- 河内長野市**
- 河内長野店 0721-56-6939
- 原町店 0721-50-2508
- 寝屋川市**
- 寝屋川店 072-820-5099
- 寝屋川打上店 072-821-2207
- 八尾市**
- 青山店 0729-95-3292
- 高安店 0729-25-2001

- 大東市**
- 大東店 072-889-3212
- 大東諸福店 072-869-3100
- 岸和田市**
- 今木店 0724-40-2350
- 小松里店 0724-40-2511
- 高槻市**
- 五領店 072-660-2027
- 芥川店 072-686-6020
- 吹田市**
- 千里丘店 06-4861-3022
- 江坂店 06-6378-7030
- その他**
- 高石店 072-263-6115
- 泉佐野店 0724-62-6503
- 交野店 072-895-2881
- くみの木店 072-360-2800
- 富田林店 0721-20-3225
- 藤井寺店 0729-30-5205
- 箕面店 072-749-5515
- 大日店 06-6902-4500
- 池田西店 072-748-2880
- 門真試験場前店 06-6916-3900
- 摂津店 072-653-8666
- 兵庫県**
- 神戸市**
- 伊川谷店 078-915-2588
- 鈴蘭台店 078-597-3303
- 神戸有野店 078-984-4881
- 神戸西舞子店 078-787-7522
- 宝塚市**
- 安倉店 0797-86-3991
- 宝塚インター店 0797-85-3866
- 伊丹市**
- 昆陽店 072-775-6090
- 伊丹中央店 072-771-8550
- 西宮市**
- 西宮今津店 0798-37-3710
- 阪神西宮店 0798-37-0525
- 明石魚住店 078-948-3315

アクセス地図は、www.kura-corpo.co.jp ▶無添くら寿司 ▶店舗情報 まで。

- その他**
- 尼崎下坂部店 06-6495-3230
- 三木店 0794-84-2877
- 加古川平岡店 0794-41-3700
- 京都府**
- 京都市**
- 山科店 075-584-1120
- 醍醐店 075-575-3815
- 西大路七条店 075-323-5708
- 京都外大前店 075-326-3077
- 京都伏見店 075-605-6160
- 京都久世店 075-924-3457
- 久御山店 075-633-4140
- 精華町店 0774-98-0540
- 宇治店 0774-48-3602
- 滋賀県**
- 大津におの浜店 077-527-9651
- 草津店 077-551-5616
- 奈良県**
- 奈良市**
- 奈良学園前店 0742-52-0155
- 奈良大宮店 0742-32-5660
- 奈良古市店 0742-50-1512
- 奈良橿原店 0744-20-1850
- 和歌山県**
- パームシティ店 073-480-3950
- 和歌山花山店 073-475-7120
- 三重県**
- 名張パークシティ店 0595-62-2811
- 伊賀上野店 0595-26-6670
- 四日市店 0593-34-7750
- 津島店 0567-22-5266
- 長久手店 0561-65-0311
- 東京都**
- 八王子市**
- 八王子店 0426-96-5525
- めじろ台店 0426-69-5615
- 足立区**
- 足立江北店 03-5837-1701
- 足立青井店 03-5888-0610
- ひばりが丘店 0424-39-7631

- その他**
- 小金井店 042-386-5280
- 青梅店 0428-30-0610
- 町田店 042-732-2610
- 南千住店 03-5604-1610
- 品川駅前店 03-6718-5610
- 清瀬店 0424-96-0610
- 立川店 042-538-4610
- 神奈川県**
- 横浜市**
- 横浜長津田店 045-988-0610
- 港南台店 045-830-5610
- 横浜鶴見店 045-570-4610
- 横浜泉店 045-806-2610
- 鶴見駒岡店 045-570-5610
- 横浜磯子店 045-750-8610
- 橋本駅前店 042-770-7135
- 相模原店 042-704-7610
- 川崎市**
- その他**
- 川崎有馬店 044-870-8610
- 京王若葉台店 044-981-0610
- 藤沢店 0466-55-3170
- 座間店 046-266-0610
- 綾瀬店 0467-79-5610
- 寒川店 0467-72-0610
- 鎌倉店 0467-42-8510
- 埼玉県**
- 川口市**
- 入間郡
- その他**
- 東川口店 048-291-5610
- 川口小谷場店 048-263-2610
- 鶴瀬店 049-274-5810
- 埼玉大井店 049-278-2810
- 大宮公園店 048-650-9225
- 狭山台店 04-2950-5755
- 所沢店 04-2938-7610
- 北本店 048-590-6610